

Pajala

Analys och slutsatser

2025-02-19

Bakgrund och kontext

Kommuninvest

- Ägs och garanteras av 296 kommuner och regioner
- Är en medlemsorganisation utan eget vinstsyfte
- Arbetar för att förse välfärden med billiga och stabila lån
- Står för 58 procent av långivningen till kommunsektorn
- Har en utlåning på 545 miljarder kronor
- Har högsta möjliga rating: AAA/Aaa, med stabila utsikter
- Bedriver upplåning på inhemsk och internationell kreditmarknad – utlåning endast i Sverige





Gemensamt ansvar

**Alla medlemmar
har tecknat tre avtal**

Solidarisk borgen för
Bolagets förpliktelser

Regressavtal mellan
medlemmarna

Garantiavtal för
Bolagets derivat

- Medlemmarna i Kommuninvest har tecknat ett solidariskt borgensåtagande för alla de förpliktelser som Bolaget ingår.
- Medlemmarna har därigenom skapat ett system som i möjligaste mån skyddar en enskild medlem från att stå för andras skulder.
- Medlemmarnas borgensåtagande gäller gentemot Bolaget – inte gentemot övriga medlemmar. Det är alltid Bolaget som i första hand reglerar skulden.
- Om Bolaget inte klarar av att fullgöra sina förpliktelser kan krav på betalning, enligt borgensåtagandet, i stället framföras mot en, flera eller alla medlemmar.
- En medlem som får ett sådant krav kan i sin tur, enligt regressavtalet, kräva ersättning från övriga medlemmar.
- När samtliga medlemmar har betalat tillbaka sina lån till Bolaget finns det i praktiken inget ytterligare ansvar för medlemmarna enligt borgensåtagandet.
- Medlemmarna garanterar den motpartsrisk som uppkommer gentemot Bolagets derivatmotparter. Varje medlem ansvarar enbart för sin egen del av åtagandet.

Kreditmarknadsbolag

- Bedriver en strikt reglerad verksamhet
- Står under tillsyn av Finansinspektionen
- Behöver i alla skeden säkra en ansvarsfull kreditgivning utifrån gedigen prövning, uppföljning och analys
- Ska ha processer och metoder för att löpande identifiera, mäta, internt rapportera och kontrollera nivån på kreditrisker
- Följer på kontinuerlig basis finansiell och annan utveckling i samtliga medlemskoncerner
- Om det skulle uppstå frågetecken för den finansiella stabiliteten hos en medlem kan det vidtas särskilda åtgärder



Kommunsektorns ansvar

God ekonomisk hushållning

Kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet oavsett om den bedrivs i förvaltning eller i annan juridisk form.

Balanskrav

Budgeten ska upprättas så att intäkterna varje år överstiger kostnaderna. Utfallet av balanskravsresultatet för året ska vara positivt.

Generationsperspektiv

Varje generation ska själv bära kostnaden för den välfärd den konsumerar

Limitprövningsmodell

- Syftar till att värdera kunders återbetalningsförmåga
- Utgår från nyckeltal för resultat, soliditet och kassaflöde
- Inkluderar faktorer för UC/risk och betalningar
- ESG-faktorer
- Bygger även på nära dialog med kund, om bl.a. investeringsplan, och kvalitativa bedömningar
- Mynnar ut i limitbelopp som blir centralpunkt i utlåning

Vad ligger till grund för limitbeslutet?

Resultat och kassaflöde

Balansräkning

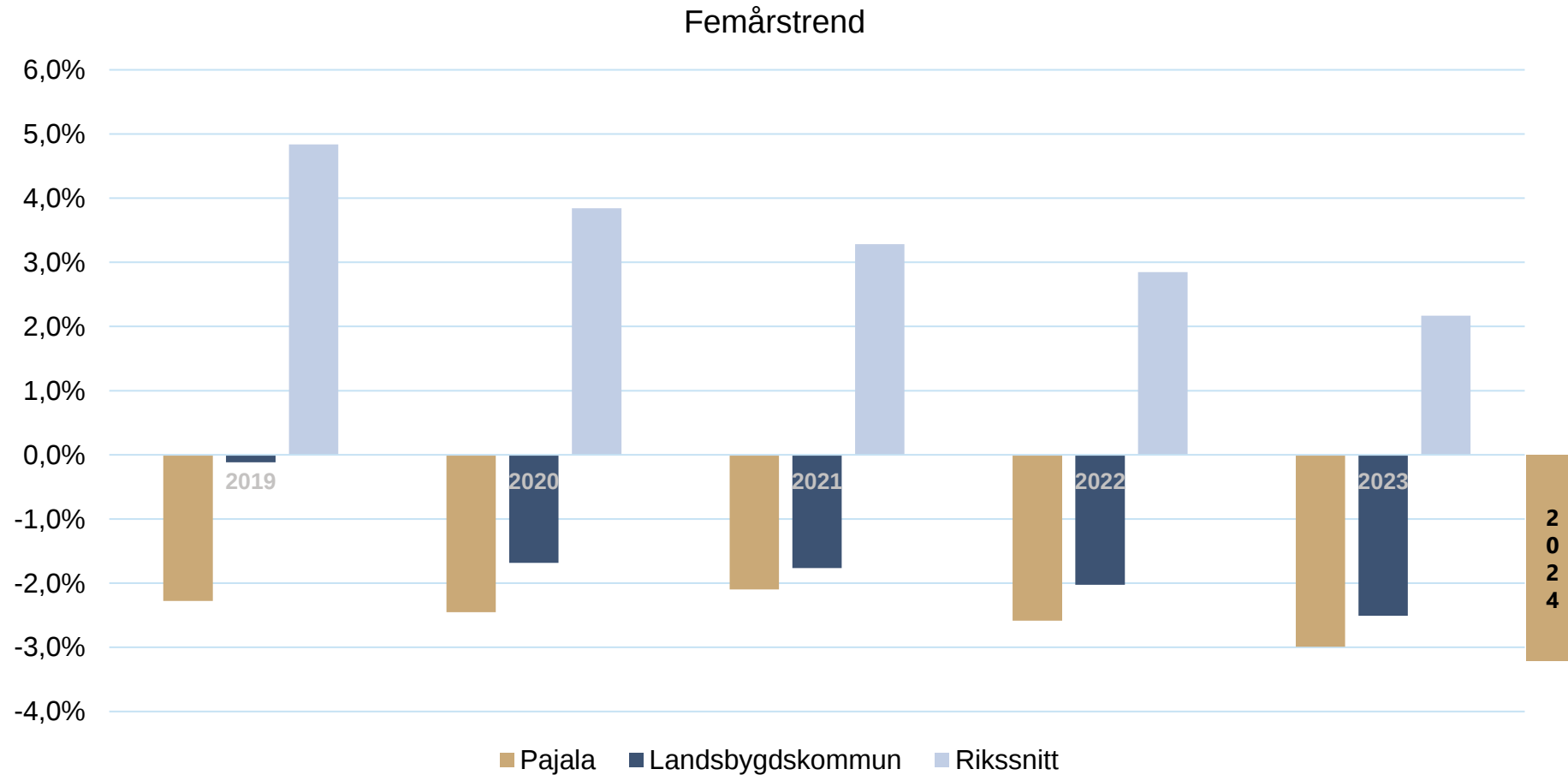
Koncernperspektivet

**Demografi och grundläggande
förutsättningar**

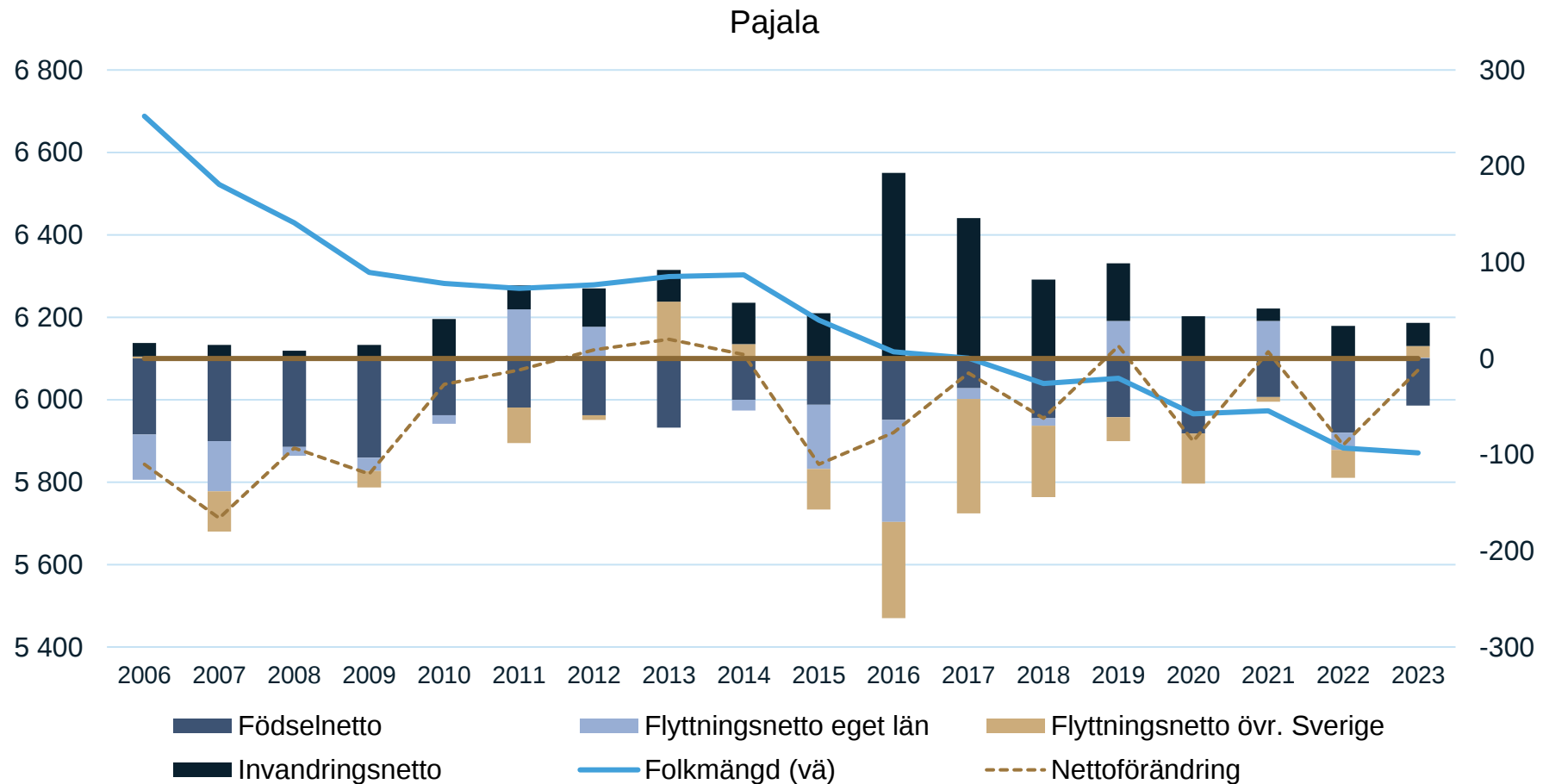
ESG-risker

Situationen i Pajala

Befolkningsutveckling

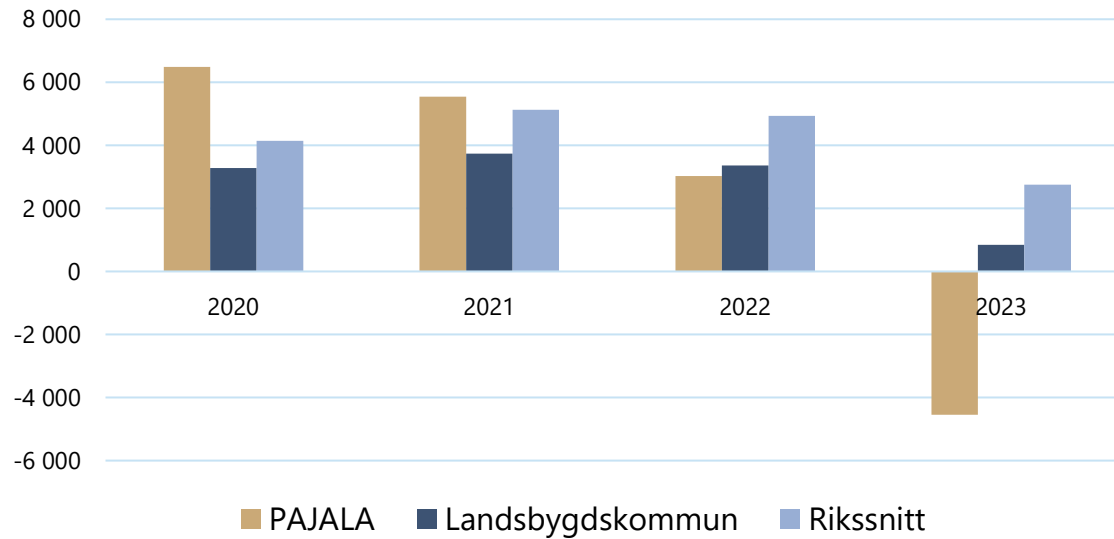


Befolkningsförändring

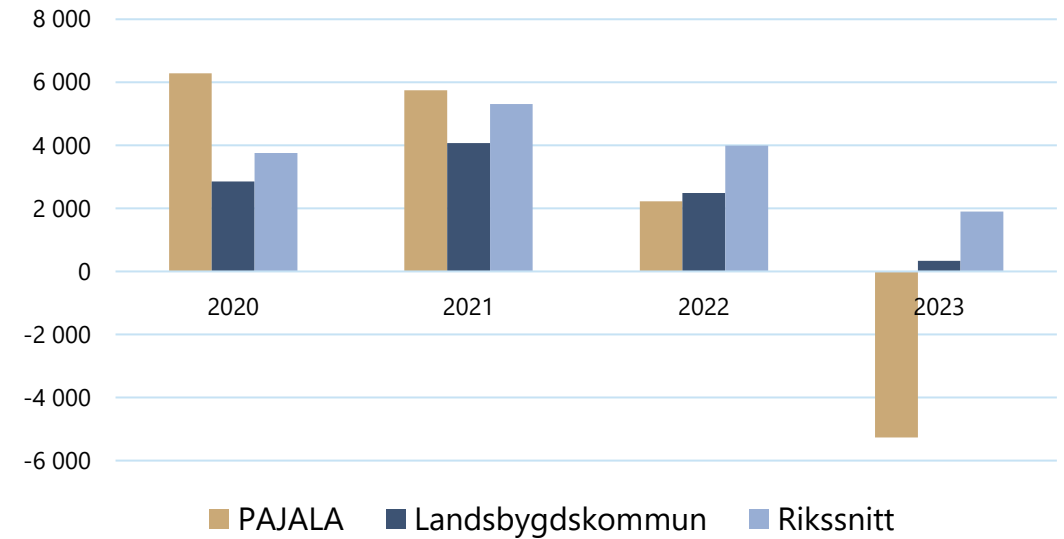


Resultatutveckling kommunkoncern

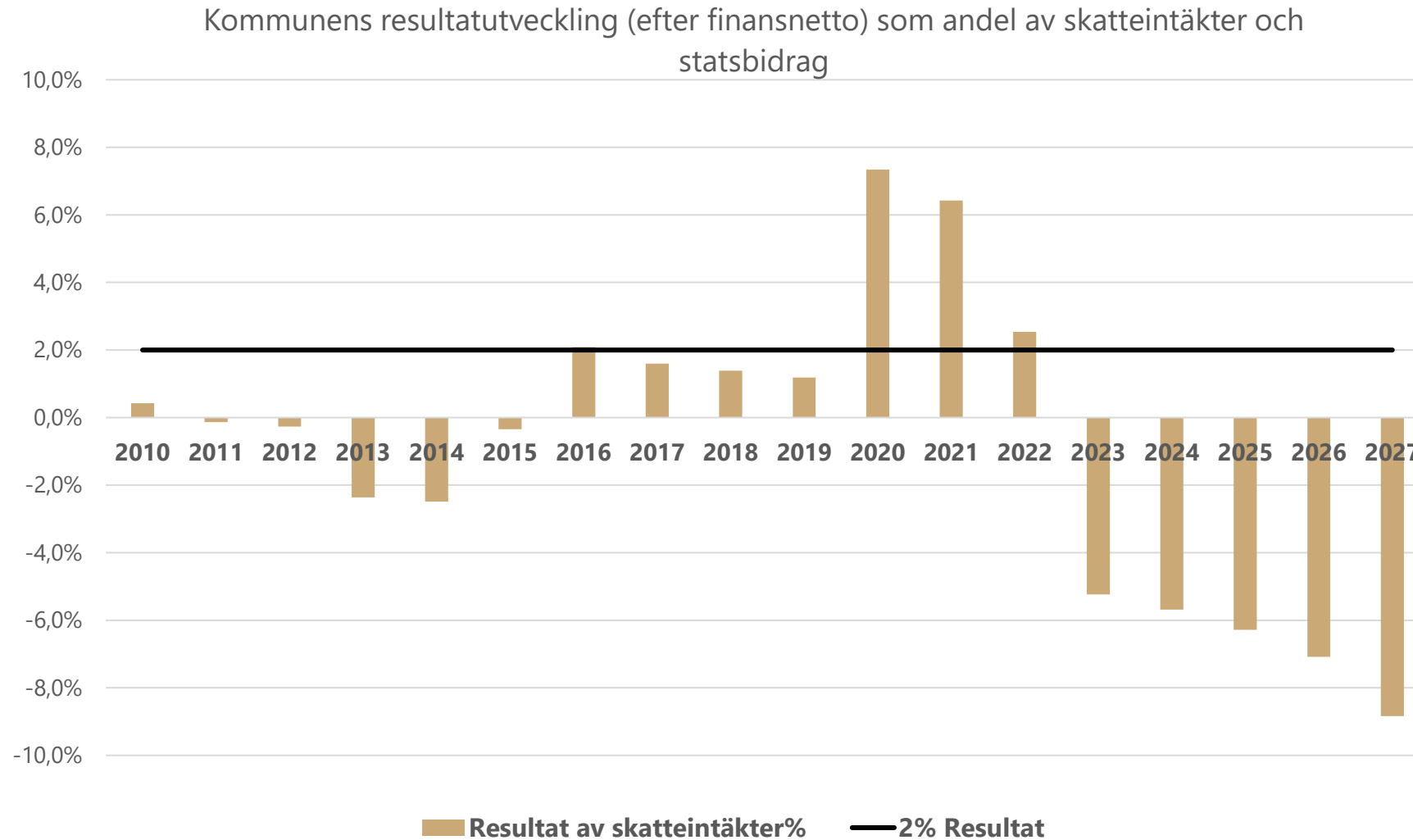
Verksamhetens resultat per invånare



Resultat efter finansiella poster per invånare

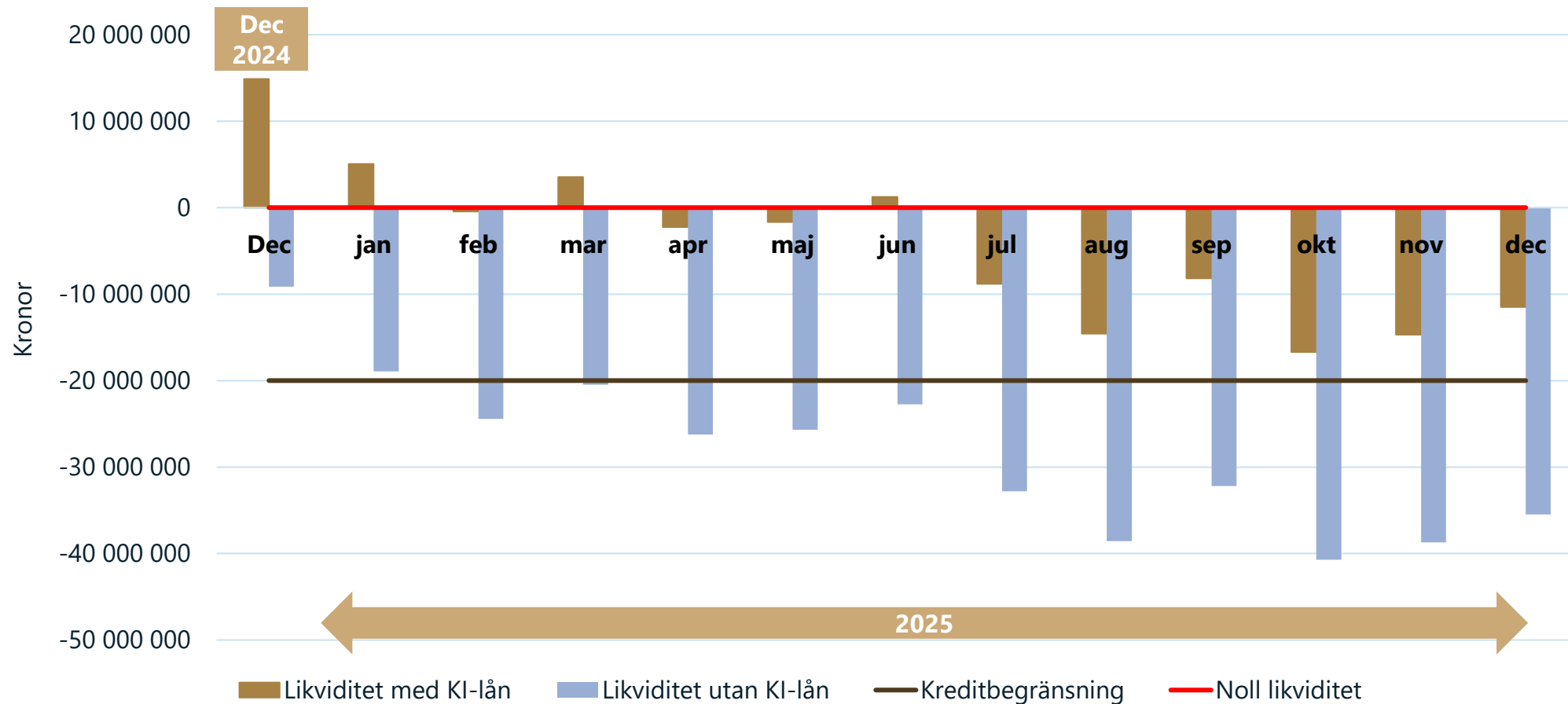


Resultatutveckling primärkommun



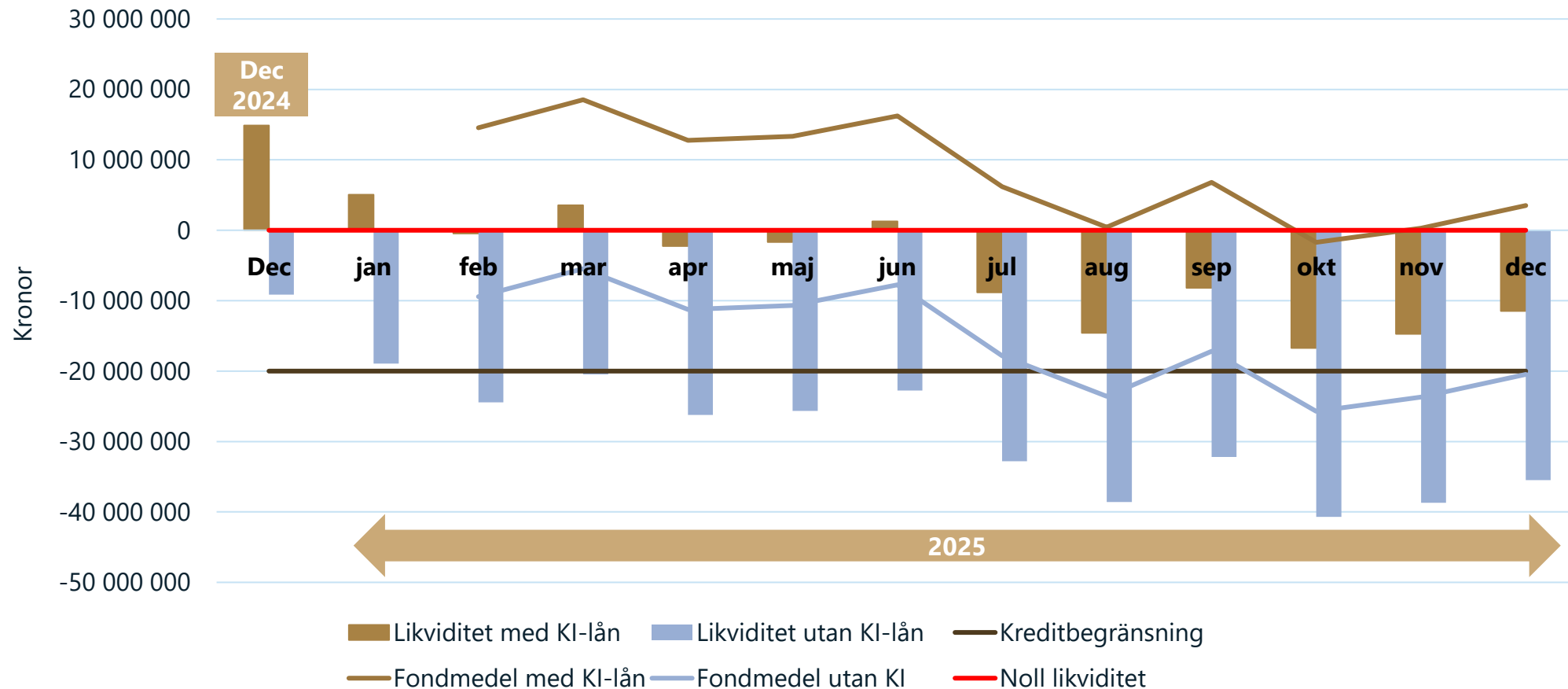
Likviditetsplan

Likvid behållning per månad med eller utan lån från KI



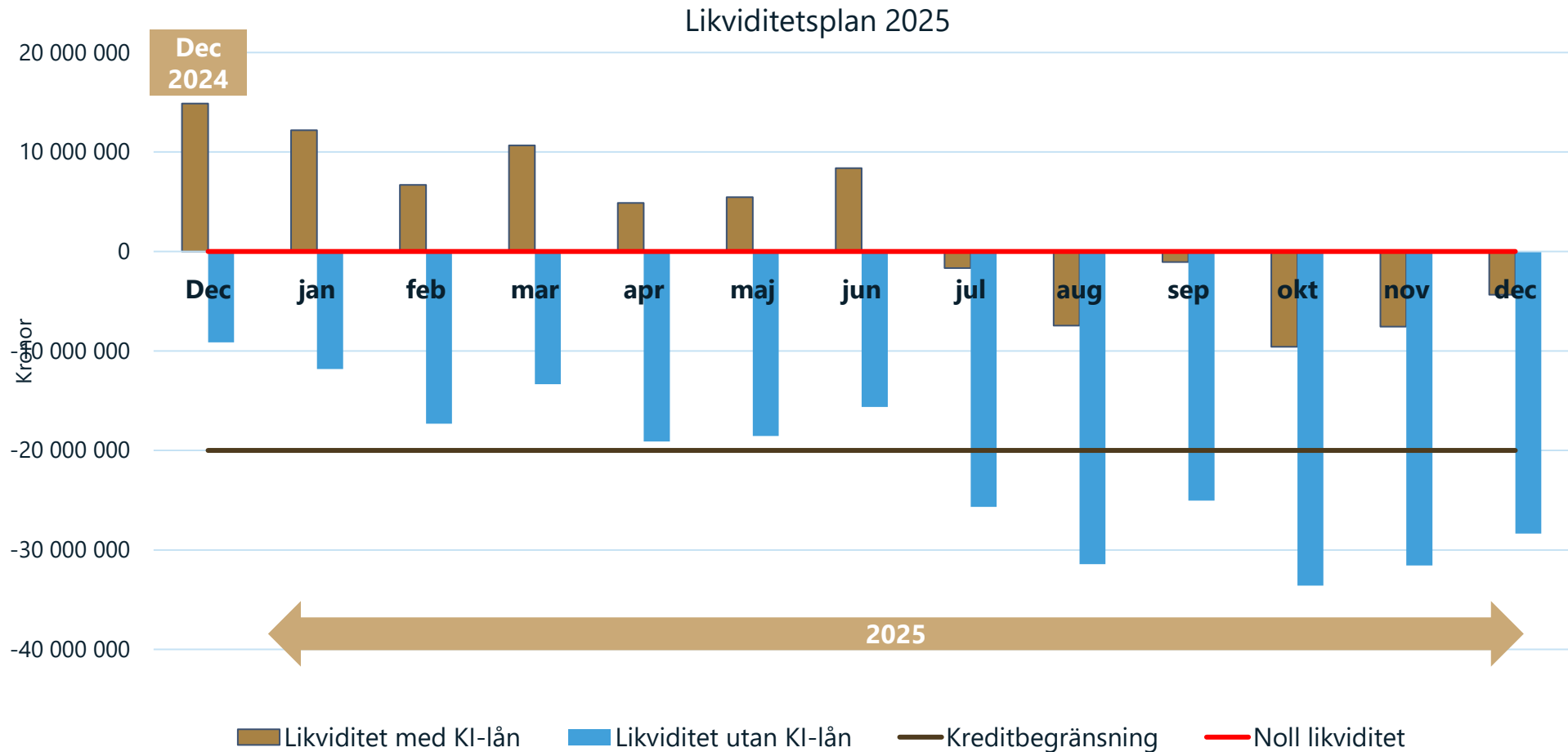
Likviditetsplan

Likvid behållning per månad med eller utan lån från KI +Pensionsfond



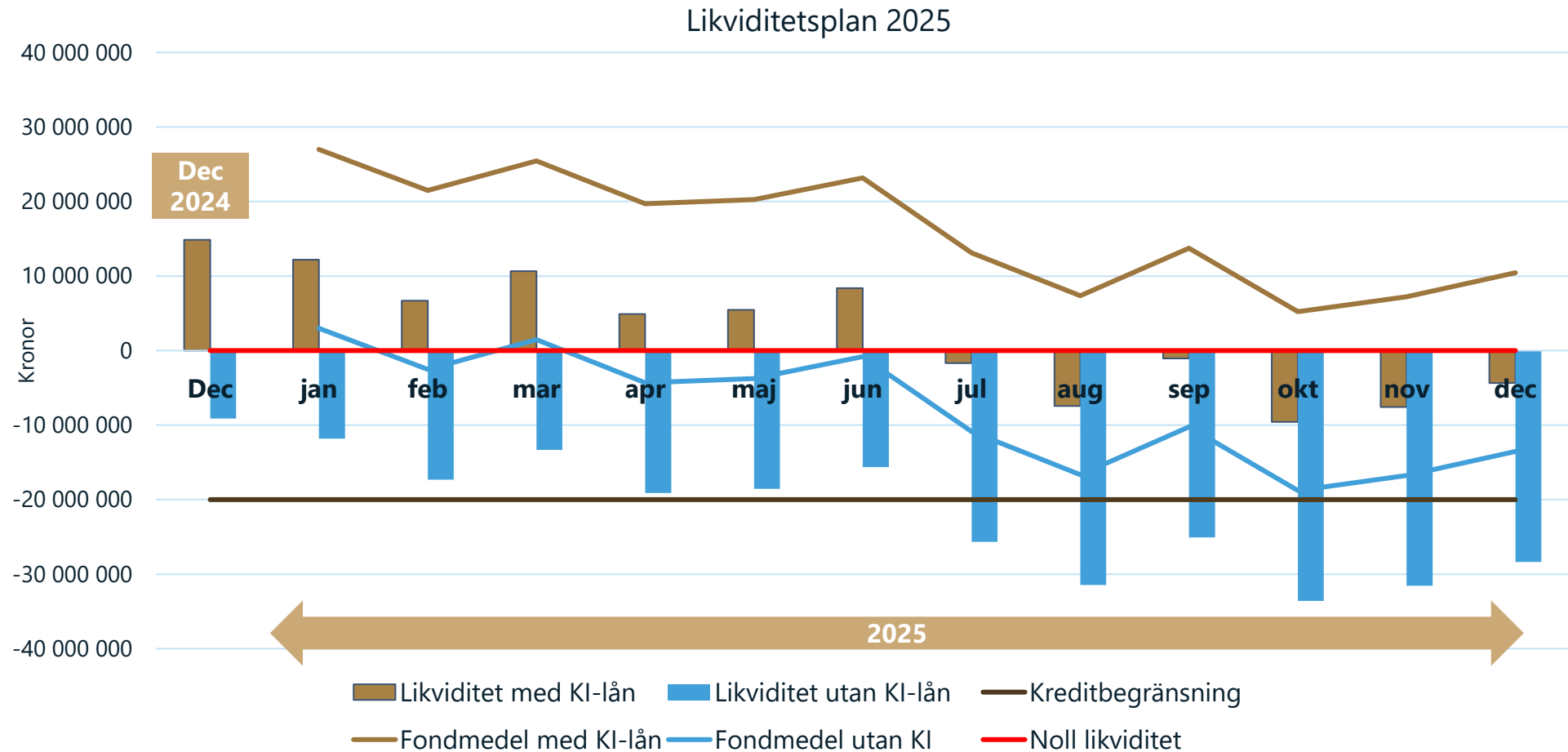
Likviditetsplan (Uppdaterad)

Likvid behållning per månad med eller utan lån från KI +Pensionsfond

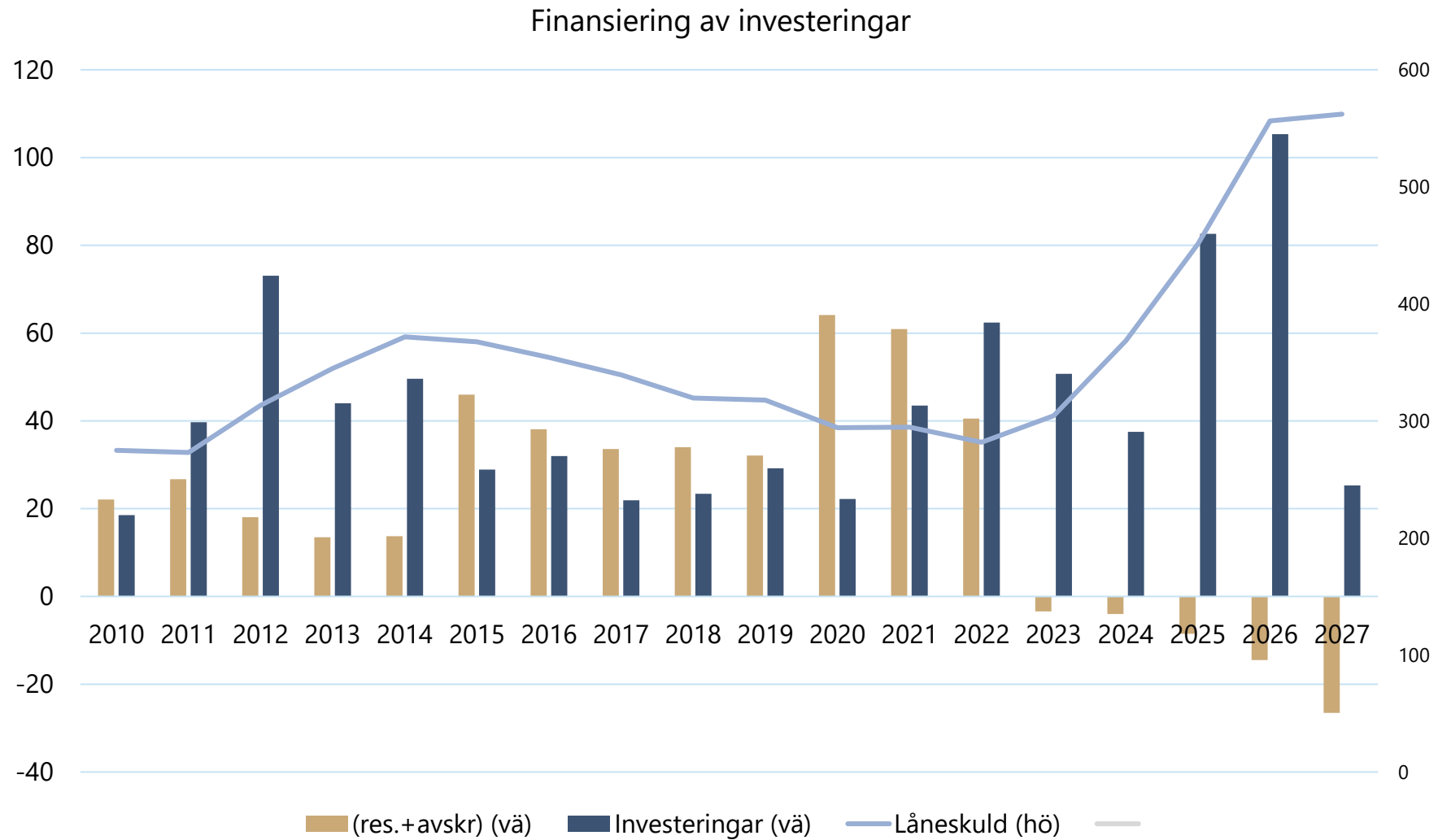


Likviditetsplan (Uppdaterad)

Likvid behållning per månad med eller utan lån från KI +Pensionsfond

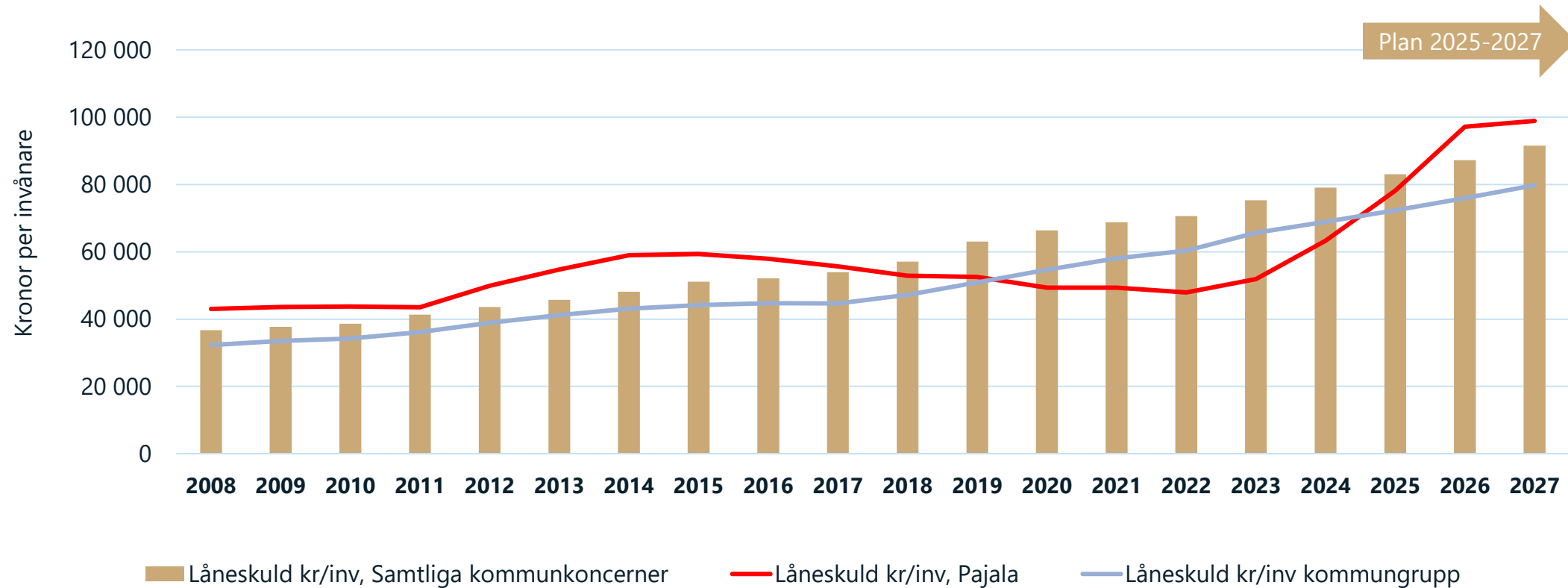


Investeringar / kassaflöde



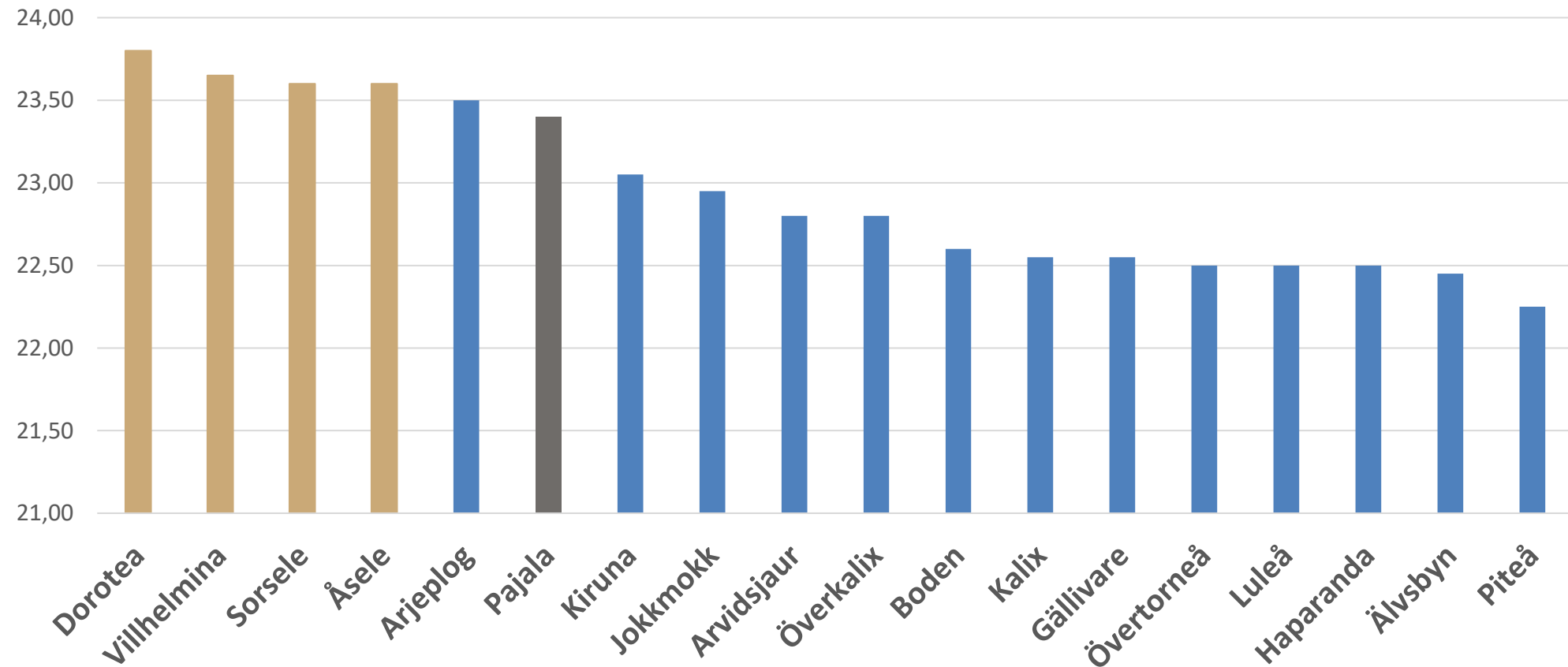
Utveckling låneskuld

Låneskuldsutveckling jämfört med samtliga kommunkoncerner och kommungrupp

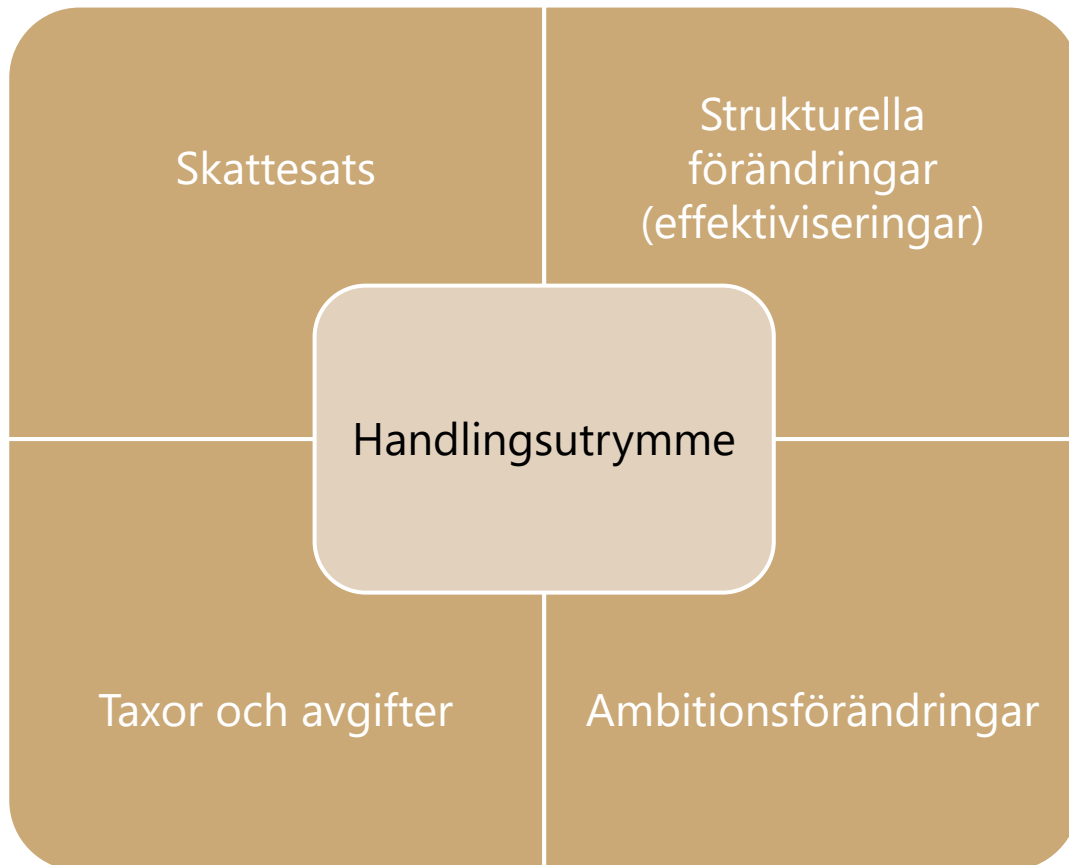


Skattesats

Kommunal skattesats i Norrbottens län och de med högst skattesats i Sverige



Bedömning och möjligheter



- Situationen är utmanande men hanterbar
- Med det kommunala utjämningsystemet och beslutad skattesats ska Pajala kunna upprätta en, för kommunens invånare, acceptabel kommunal service inom ramen för god ekonomisk hushållning
- Det finns realistiska förslag till åtgärder inom samtliga verksamhetsområden för att upprätta en ekonomi i balans
- Vad som nu krävs är handling: Kommuninvest ser att det är nödvändigt med en tydlig och trovärdig åtgärdsplan, som beslutas i närtid, där betydande effekter uppnås redan på kort sikt och där förväntat utfall åtminstone är en ekonomi i balans inom ett par år



Theresia Ferm, finansrådgivare

theresia.ferm@kommuninvest.se

Jörgen Petersén, kreditanalytiker

jorgen.petersen@kommuninvest.se

www.kommuninvest.se