



För kännedom:

Kommunfullmäktiges presidium
Kommunstyrelsen
Partiernas gruppleddare

Kommunstyrelsen

Granskning av grundskoleelevernas måluppfyllelse i relation till grundskolans ekonomiska tilldelning och resursfördelning

Vi har i egenskap av förtroendevalda revisorer i Pajala kommun genomfört en granskning avseende om kommunstyrelsen säkerställer att de resurser som avsätts till grundskolan används på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt. Och att den interna kontrollen inom området är tillräcklig. I granskningen har vi biträttas av sakkunniga från PwC.

Granskningen har omfattat följande områden:

- Verksamhetens organisation för att ge eleverna goda förutsättningar till hög måluppfyllelse avseende elevernas kunskapsmål
- Resursfördelning utifrån elevernas behov och förutsättningar samt Budgetdisciplin i verksamheten
- Förväntningar på goda skolresultat
- Systematiskt kvalitetsarbete
- Åtterrapporering av elevernas måluppfyllelse, samt aktiva åtgärder vid bristande måluppfyllelse, gällande utskott och kommunstyrelse

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen **i begränsad utsträckning** säkerställer att de resurser som avsätts till grundskolan används på ett ändamålsenligt sätt. Att kommunstyrelsen **i begränsad utsträckning** säkerställer att de resurser som avsätts till grundskolan används på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt samt att kommunstyrelsen **till övervägande del** säkerställer att den interna kontrollen inom området är tillräckligt.

Bedömningen av respektive kontrollmål samt huvudsakliga iakttagelser som ligger till grund för dessa framgår av den bilagda rapporten.

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnar vi följande rekommendationer till kommunstyrelsen:



- Vi rekommenderar kommunstyrelsen att säkerställa ett fortsatt arbete med att öka elevernas tillgång till behörig personal. Därutöver rekommenderar vi ett arbete för att utveckla organisationen för att skapa bättre förutsättningar för kollegialt lärande.
- Vi rekommenderar att kommunstyrelsen tar fram riktlinjer för resursfördelning samt att det i samband med detta tas hänsyn till variation i behov mellan enheter. Vidare rekommenderas att kommunstyrelsen bör analysera hur förutsättningarna ser ut för att fullgöra uppdraget om extra anpassningar, och vid behov vidta lämpliga åtgärder.
- Vi rekommenderar kommunstyrelsen att tydliggöra ekonomistyrningen kopplat till enheternas ansvar för sin ekonomi.
- Vi rekommenderar kommunstyrelsen att initiera ett arbete om att förtydliga förväntningar och mål gällande goda skolresultat, både avseende förvaltningarnas förväntningar på enheterna samt rektorernas förväntningar på lärarna.

Vi emotser kommunstyrelsens svar på denna granskning till senast 19-06-01.

Revisorerna i Pajala kommun

Åke Kangas, ordf.

Barbro Nygård, revisor

Bilaga: Revisionsrapport ” Granskning av grundskoleelevernas måluppfyllelse i relation till grundskolans ekonomiska tilldelning och resursfördelning” Pajala kommun, PwC mars 2019