

Årsredovisning 2025





Innehåll

Årsredovisning 2025	1
Kommunstyrelsens ordförande har ordet	4
Förvaltningsberättelse	6
Översikt över kommunens utveckling	6
Den kommunala koncernen	7
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	9
Väsentliga förändringar i verksamheten	9
Internationella skeenden	9
Politiska beslut	9
Kommunstyrelsens område	9
Barn- och utbildningsnämndens område	10
Socialnämndens område	10
Bygg- och miljönämndens område	10
Sammanställd redovisning	11
Utvecklingen på arbetsmarknaden	12
Demografiska förändringar	13
Klimatförändringar	13
Omvärldsförändringar	13
Finansiella risker och riskhantering	13
Händelser av väsentlig betydelse	16
Nedläggningar och omstruktureringar	16
Ingångna avtal med väsentlig påverkan på verksamheten	16
Större investeringar	16
Betydande rättstvister	16
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	16
Budgetprocessen	16
Målstyrningsmodell	17
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	18
Målbedömning	20
Finansiella mål	20
Verksamhetsmål	21
Balanskravsresultatet	23

Väsentliga personalförhållanden.....	24
Förväntad utveckling	26
Ekonomiska rapporter	27
Resultaträkning.....	27
Balansräkning	28
Kassaflödesanalys.....	29
Noter.....	30
Not 1 Tillämpade redovisningsprinciper.....	30
Driftredovisning	43
Investeringsredovisning.....	44

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Årsredovisning Pajala kommun 2025

År 2025 har varit ett år som på många sätt definierats av både skärpta ekonomiska förutsättningar och betydelsefulla omställningsbeslut. Redan vid ingången av året, beaktat det stora minusresultatet från 2024, stod det klart att vi behövde fortsätta det målmedvetna arbete som påbörjades genom den strategiska planen och budget 2025. Den pekade tydligt ut behovet av långsiktig hushållning, prioritering av kärnverksamheter samt ett fortsatt fokus på kommunens utvecklingskraft i hela Pajala.

Ekonomiskt ansvar och åtgärder för att nå balans

Kommunstyrelsen har arbetat intensivt med att säkerställa att kommunen når en hållbar ekonomisk utveckling. Handlingsplanen, som kommunstyrelsen beredde till beslut, antogs av kommunfullmäktige i april 2025 och har varit ett av de centrala styrdokument. Planen har bland annat inneburit åtgärder kopplade till strukturförändringar, kostnadsanalyser och effektiviseringar i verksamheterna.

Kommunfullmäktige har under året fattat flera viktiga beslut som följer av det ekonomiska läget, däribland uppdaterade taxor och styrdokument som syftar till att säkerställa kostnadskontroll och rättvis resursfördelning. Slutparentesen för den ekonomiska krisen vi befann oss i var ett måste och utöver långsiktiga beslut vidtogs också akuta åtgärder som köpstopp och restriktioner.

Kommunstyrelsen har drivit en översyn av organisation för att klara av både att krympa i kostnader men också att fördela så att vi klarar av de lagstadgade krav där nya träder i kraft exempelvis då den nya Socialtjänstlagen börjat att gälla. Resultatet för året har pendlat runt nollan vilket är en enorm återhämtning från vår prognos på -15 mkr.

Viktiga verksamhetsbeslut under året

2025 präglades också av omfattande verksamhetsbeslut. I februari beslutade kommunstyrelsen att gå vidare med Alternativ 2 i äldreboendestrukturutredningen, inkluderande fördjupade ekonomiska kalkyler och underlag för en långsiktig hållbar struktur inom äldreomsorgen.

Samma sammanträde tog även ställning till förskoleorganisationen, där beslut fattades om kostnadsberäkningar och avvecklingsplaner för fleravdelningsförskola samt justeringar i ROK-modellen, i syfte att skapa en långsiktigt hållbar och kvalitetssäkrad barnomsorg. Fullmäktige valde att prioritera en fortsättning av äldreboendestrukturen över fleravdelningsförskola.

Kommunens arbete med samhällsutveckling har fortsatt i samverkan med lokala och regionala aktörer. Bland annat har frågor om näringslivsfrämjande insatser och infrastruktur lyfts vid fullmäktigesammanträden, inklusive frågor om tomtpriser, samverkan och regional representation.

Styrning utifrån Strategisk plan och budget 2025

Den strategiska planen har under året fungerat som den huvudsakliga vägledningen för vårt utvecklingsarbete. Planens fokusområden – såsom finansiell hållbarhet, verksamhetsutveckling och befolkningens behov – har varit prioriterade i kommunstyrelsens löpande styrning. Dokumentet beskriver tydligt vikten av att arbeta med indikatorer för ekonomi, kvalitet i välfärden samt strukturella förutsättningar kopplade till skatter och statsbidrag.

Investeringar som följer planen har också fortsatt, med målsättningen att stärka såväl kommunens attraktionskraft som förutsättningarna för utbildning, omsorg och samhällsservice. Inom fastighetsförvaltningen har budgetföljsamheten för investeringarna varit god och åtgärderna har förlängt livslängd samt förbättrat den fysiska arbetsmiljön för vår personal samt barn och äldre som vistas i lokaler.

Framåtblick – ett utvecklande Pajala i balans

Trots årets utmaningar visar arbetet att Pajala står starkt i sin förmåga att fatta nödvändiga beslut och att fortsätta utvecklas utifrån sina lokala förutsättningar. Fullmäktige fastslog nov 2024 vision framåt: *Hela Pajala kommun ska leva – tillsammans, för och med varandra: Kommunen ska sträva efter att behålla och utveckla struktur för kommunal service för att fortsätta driva en positiv befolkningsutveckling där valet att stanna i kommunen är lika viktigt som valet att flytta in i kommunen. Genom aktiva föreningar, ett samhällsengagerat och bärande näringsliv ska helheten, kommunen, klara dagens och framtidens utmaningar.* Det har fortsatt att fungera som vägledande kompass i styrningen av kommunens verksamheter.

Fokus inför 2026 blir att:

- fullfölja handlingsplan för ekonomi i balans,
- fortsätta effektivisera och modernisera organisationen genom bla digitalisering och samverkan
- säkerställa en trygg äldreomsorg och hållbar skolstruktur
- utveckla näringsliv, attraktivitet och kompetensförsörjning.
- prioritera fastigheter med kommunal kärnverksamhet

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare, företagare, förtroendevalda, samarbetspartner och kommuninvånare. Tack vare ert engagemang och ert bidrag till att forma Pajalas framtid kan vi fortsätta utvecklas – med driv, kreativitet och trygghet – i hela vår kommun

Hiljaa hyvä tullee! Sakta men säkert, då blir det bra!

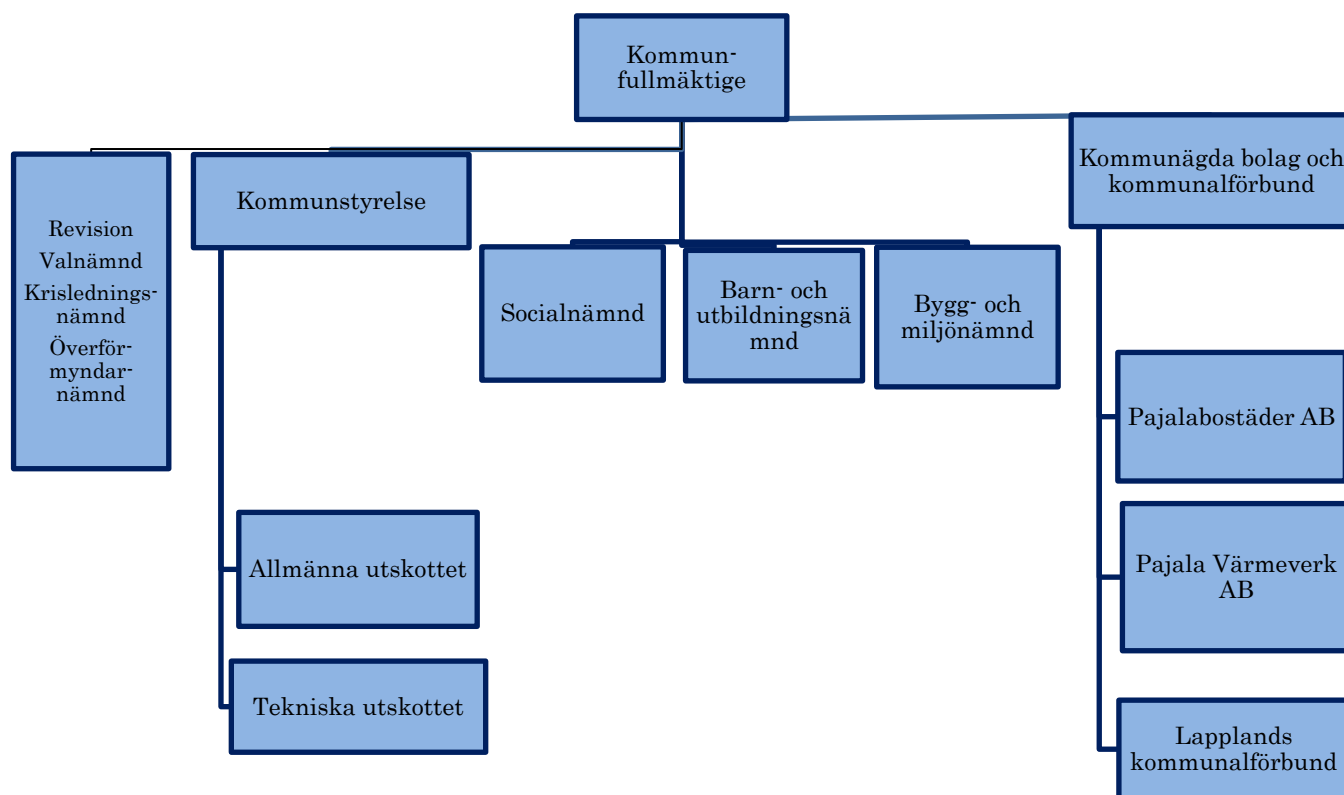
Birgitta Rantatalo, kommunstyrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Översikt över kommunens utveckling

År	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Antal kommuninvånare	5 704	5 857	5 871	5 883	5 973	5 966
Kommunen						
Skatteintäkter och utjämningsbidrag, mkr	571	556	537	521	502	497
Nettokostnader inklusive avskrivningar i % av skatter,	100 %	105,8%	105,2%	96,8%	94,1%	92,7%
Årets resultat, mkr	-3,6	-32,0	-28,0	13,5	32,3	36,5
Tillgångar, mkr	559	560	535	534	530	492
Tillgångar, kr/kommuninvånare	98 001	95 612	91 126	90 753	88 733	82 467
Eget kapital, mkr	206	210	242	270	257	224
Eget kapital, kr/kommuninvånare	36 115	35 854	41 220	45 912	43 027	37 546
Skulder (exklusive avsättningar), mkr	342	338	282	253	263	258
Skulder, kr/kommuninvånare	59 958	57 708	48 033	43 022	43 027	43 161
Soliditet, %	37%	38%	45%	51%	48%	46%
Nettoinvesteringar, mkr	27	27	39	13	22	13
Nettoinvesteringar, kr/kommuninvånare	4 733	4 609	6 643	2 210	3 683	2 190
Nettoinvesteringar i % av skatter och utjämning	5%	5%	7%	8%	4%	3%
Antalet tillsvidareanställda	556	567	575	569	596	588
Personalkostnad exklusive pension, mkr	379	355	344	332	329	334
Förändring personalkostnad exklusive pensionskostnad	6,8%	3,2%	3,6%	1%	-1,5%	2%
Kommunkoncern						
Årets resultat, mkr	-2,7	-32,8	-30,5	13,7	35,1	37,4
Eget kapital, mkr	235,2	238,0	264,7	281,6	246,5	250,5
Soliditet, %	32%	32%	37%	41%	34%	35%
Nettoinvesteringar, mkr	35,5	29,7	50,1	62,4	22,2	43,5

Den kommunala koncernen



Bolag/nämnd	Verksamhet	Privata utförare
Pajalabostäder AB	Pajalabostäder AB ska tillhandahålla ändamålsenliga och energieffektiva bostäder och lokaler till privatpersoner, företag och Pajala kommuns verksamheter. Bolaget ska agera affärsmässigt men med ett stort samhällsansvar, ständigt förbättra oss och därför vara det självklara valet för den som vill bo och verka inom Pajala kommun.	
Pajala Värmeverk AB	Pajala Värmeverk AB är ett helägt kommunalt bolag sedan 2001. Värmeverket producerar fjärrvärme till privata fastigheter, näringslivet samt kommunala fastigheter i centralorten Pajala.	
Lapplands kommunalförbund (LKF)	Lapplands Kommunalförbund är en sammanslutning mellan kommunerna Kiruna, Gällivare, Jokkmokk och Pajala som samverkar inom gymnasieutbildning, utbildning för vuxna, energi- och klimatrådgivning, upphandling samt personliga ombud.	

Bolag/nämnd	Verksamhet	Privata utförare
Kommunstyrelsen	Kommunstyrelsen ansvarar för att leda, samordna, utveckla samt följa upp kommunens verksamhet som helhet	
Kommunstyrelsen stab	Staben ansvarar för övergripande ledning och styrning. Övriga ansvarsområden är ekonomi-, personal- och organisationsfrågor, IT samt översiktlig planering av nyttjande av mark och vatten. Andra områden är räddningstjänst, kris och beredskap samt näringslivsutveckling. Flygplats samt kultur och minoritetsfrågor finns även här.	Staben köper verksamhet för 10,4 mkr där kollektivtrafik med 5,7 mkr är störst och bredband med 2 mkr
Kommunstyrelsen tekniskt utskott	Teknik och service ansvarar för utveckling, byggnation och förvaltning av kommunens allmänna platser och byggnader, för renhållning, vatten och avlopp, samt väghållning. Den samlade kostverksamheten finns även här samt fritidsverksamheten.	Tekniska köper verksamhet för närmare 18 mkr av privata utförare.
Socialnämnden	Socialnämnden ansvarar för vård och omsorg om äldre och funktionsnedsatta. Nämnden ansvarar även för individ- och familjeomsorg där ekonomiskt bistånd, missbruk- och beroendevård, familjerätt samt barn- och ungdomsvård ingår.	Socialnämnden köper verksamhet för 11,5 mkr, till färdtjänst 2,5 mkr och till personlig assistans 7,4 mkr
Barn- och utbildningsnämnden	Barn- och utbildningsnämnden svarar för förskola, fritidshem och grundskola.	Barn och utbildning köper verksamhet för 9,3 mkr av andra utförare, främst friskolebidrag 7,7 mkr
Bygg- och miljönämnden	Ansvarar för myndighetsutövning enligt Plan och bygglag, bostadsanpassning, miljöbalken, livsmedelsområdet, strålskydd, foder och animaliska biprodukter. Utöver detta ansvarar nämnden för tillsyn enligt tobakslagen, tar myndighetsbeslut enligt kommunens renhållningsordning samt beslut inom räddningstjänstens område som avser kommunstyrelsens verksamhetsområde.	

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Väsentliga förändringar i verksamheten

Under året har ett särskilt boende i Tärendö lagts ner. Våren 2025 fick skolan i Tärendö problem med miljön och stängdes temporärt medan utredning pågick.

Internationella skeenden

SKR:s bedömning är att prognosåret 2025 har präglats av stor oro i omvärlden, inte minst med anledning av USA:s tullkrig. Trots denna betydande störning har omvärldskonjunkturen visat sig motståndskraftig hittills. Ovissheten kring handelspolitiken är ännu förhöjd, även om den har avtagit markant sedan den stora turbulensen före sommaren. Kraftigt höjda amerikanska importtullar gentemot omvärlden är nu en realitet. Största tullhöjningen gäller importen från Kina, som svarat med betydande höjningar av importtullar gentemot USA. Lyckligtvis syns ingen generell trend av höjda tullsatser världen över. Även om det framförallt blir USA som drabbas av höjda tullar är det SKR:s bedömning att global BNP-tillväxt 2026 kommer att hämmas av de försämrade handelsförutsättningarna, och av den ökade osäkerhet som årets handelstumult har inneburit.

Politiska beslut

2022 antog EU ett direktiv om åtgärder för en hög gemensam cybersäkerhetsnivå inom unionen, det så kallade NIS2-direktivet som har implementerats i svensk lagstiftning genom cybersäkerhetslagen som träder i kraft 2026-01-15. För att klara av kraven har en programvara införskaffats för övervakning, SOC/Siem, (Security Operations Center och Security information and event management). Avfallsföreskrifterna har även uppdaterats under året och den fastighetsnära insamlingen ska finnas på plats från 2027.

Ett beslut avseende kompensation till kommuner med vindkraftparker inom sitt geografiska område har fattats av regeringen. Kompensationen avser åren 2025-2026 i avvaktan på en förändring av fastighetsavgiften. I och med oklarheter gällande belopp har inget uppbokats för 2025. Enligt uppgift från Energi-marknadsmyndigheten ska bidraget vara klart senast 30 mars.

Lokalt i Pajala har beslutats bland annat fattats om handlingsplan för en ekonomi i balans. En plan för hur underskott ska återställas har tagits där synnerliga skäl hävdas för 20 mkr av 2024 års underskott.

Inför 2025 beslutade kommunfullmäktige att höja VA-avgifterna för att uppnå full kostnadstäckning. Vid beräkning av avgifterna ingick det nya avloppsreningsverket i Pajala centralort i kostnadsmassan. Då denna på grund av konkurs av entreprenör inte kunde färdigställas blev kostnaderna lägre än planerat och VA-verksamheten fick ett överskott på 3,8 mkr. För att inte övertaxera VA-kollektivet har 2,9 mkr ombokats till en förutbetalad intäkt. När reningsverket tas i bruk kommer detta belopp matchas mot den totala investeringskostnaden och minska avskrivningarna så länge verket är i bruk utifrån Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 2. Det överskott som finns kvar på VA-verksamheten är för att täcka de OH-kostnader som normalt läggs på denna verksamhet. För att det ska bli korrekt redovisat har även juridiska konsulter konsulterats.

Kommunstyrelsens område

Kommunledningens underskott beror på dels att kostnaderna för hela kommunens datorer inklusive licenser belastar de övergripande kostnaderna -1,2 mkr. Utöver detta har externa projekt/medfinansiering ett underskott med -2,7 mkr. I och med det vite på 0,5 mkr för brister i säkerhetsskyddsanalysen går oförutsedda behov med -0,4 mkr. I övrigt har strategisk utveckling haft svårt att arbeta in kostnaderna för planverksamhet samt näringslivsutveckling och går med ett underskott på 1,7 mkr. Besparingarna för bland annat läkarbesök samt korttidsfrånvaro har budgeterats inom kommunledningen medan utfallet redovisas på samtliga verksamheter, mot budget -1,0 mkr. De verksamheter som täcker upp så att underskottet endast blir -4,1 mkr är stabsverksamheterna som haft vakanta tjänster under året +2,0 mkr. Även

arbetsmarknad och integration har haft vakanta tjänster och har ett överskott på 1,3 mkr. De tekniska verksamheterna går med överskott mot budget förutom fastigheterna som har ett relativt stort underskott.

Barn- och utbildningsnämndens område

Nämnden har inte nått upp till de sparkrav som lades på verksamheten till sin helhet. Skolskjutsar visar ett underskott liksom grundskolan. Ett nytt skolskjutsreglemente har arbetats fram som kan få effekt framöver på kostnaderna. En ny utredning avseende skolstruktur initierades under året med anledning av de budgettramar som nämnden föreslagits få framöver.

Socialnämndens område

Socialnämndens underskott på -2,4 mkr beror dels på kostnader för inhyrd bemanning och konsulter som köpts in under året för att täcka upp vakanser ute på verksamheterna. Dessa kostnader har under 2025 uppgått till 21 mkr vilket resulterade i ett överskott av budget för inhyrd bemanning på 18,6 mkr. Utöver bemanningskostnaderna har även avyttring av elbilar lett till en kostnadsökning under året som belastat hemtjänstens verksamheter med en kostnad på 1 mkr. Kostnaden för utskrivningsklara har mellan åren 2024–2025 minskat med 7,2 mkr. Kostnadsminskningen har lett till utökning av Nattpatrullen, där antalet tjänster har utökats för att täcka behovet ute i samhället. Socialnämnden fick en utökning av budget för 2025, vilket har medfört täckning av de större kostnaderna som socialnämnden har haft under årets gång. Detta har lett till att förändringar mellan 2024 och 2025 blir svårspårade då det inte rör sig om större kostnadsskillnader mellan åren eftersom budgetökningarna täckte upp för underskottet 2024.

Bygg- och miljönämndens område

Bygg- och miljönämnden har haft lägre bemanning på avdelningen med anledning av personalomsättning, vakanser och tjänstledighet. Under hösten efter omfattande rekryteringsarbete blev gruppen fulltalig. Intäkterna har också blivit högre än budget i och med att vissa kunder lämnat underlag till faktureringsent och därmed hamnat på 2025.

Sammanställd redovisning

En väsentlig del av Pajala kommuns verksamhet bedrivs i andra former än via nämnder och utskott. För att få en helhetsbild av kommunens verksamhet och engagemang är det angeläget att tillämpa en sammanställd redovisning och redovisa konsolideringsenhetens resultat och finansiella ställning. Pajala kommun, Pajalabostäder AB och Pajala Värmeverk AB utgör tillsammans en konsolideringsenhet.

Pajalabostäder AB

Bolaget ägs till 100 % av Pajala kommun. Bolaget är ett allmännyttigt bostadsföretag med verksamhet inom Pajala kommun. Bolagets verksamhetsinriktning är att äga, förvalta och förvärva fastigheter och tomträtter samt bygga bostäder, affärslokaler och kollektiva anordningar. Bolaget förvaltar även kommunens verksamhetsfastigheter.

Bolagets resultat slutar på en vinst med 0,8 mkr efter skatt. Genom lägre kostnader för reparation, uppvärmning och räntekostnader har högre kostnader inom förvaltning, administration, vatten och avlopp och renhållning parerats. Driftnettot är på en acceptabel nivå men dras ner på grund av kraftigt ökade taxebundna avgifter som ökat med 2,9 mkr från föregående år.

Hyreshöjningen blev i genomsnitt 4,95% för perioden 1 juli 2025 till 30 juni 2026.

Pajala Värmeverk AB

Bolaget ägs till 100 % av Pajala kommun. Bolaget bildades för att skapa förutsättningar för en stabil biobränslemarknad i regionen och vara en aktiv part i koncernens energihantering. Bolagets affärsidé är att erbjuda fjärrvärme som är miljövänligt producerad till ett konkurrenskraftigt pris.

Årets resultat slutade på en vinst med 0,06 mkr efter skatt och är 1,43 mkr sämre än budgeterat. Bränslekostnader avviker från budget med -1,4 mkr eller 10,0% och utfallet är 2,0 mkr högre än år 2024. Avvikelsen kommer främst från högre pris på stamved och att större volymer än inköpta vilket genererat högre kostnader för flisning. Genom lägre personalkostnader, räntekostnader och kapitalkostnader klarar bolaget ett nollresultat. Bolaget har under året haft VD-tjänsten vakant men har under våren 2026 tillsatt denna.

Årets resultat för bolagen i koncernen

mkr	2023	2024	2025
Pajala kommun	-28,0	-32,0	-3,6
Pajalabostäder AB	-1,9	1,0	0,8
Pajala Värmeverk AB	-0,6	-1,8	0,0
Totalt	-30,5	-32,8	-2,7

Sammanställd redovisning finansiella nyckeltal

Resultat och kapacitet	2023	2024	2025
Nettokostnadsandel (%) *	106	106	101
Självfinansieringsgrad investering (%)	4	0	100
Soliditet (%)	37	32	32
Balanslikviditet (%)	88	105	94
Investeringsvolym (mkr)	52	30	35
Bruttoomslutning (mkr)	696	734	726
Balansomslutning (mkr)	720	748	746

*Nettokostnadernas andel av skatteintäkter och generella statsbidrag

Utvecklingen på arbetsmarknaden

Arbetslöshet och arbetssökande

Antal inskrivna arbetslösa



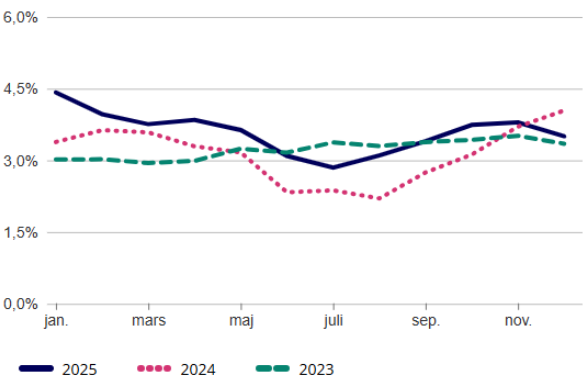
Nya inskrivna arbetssökande



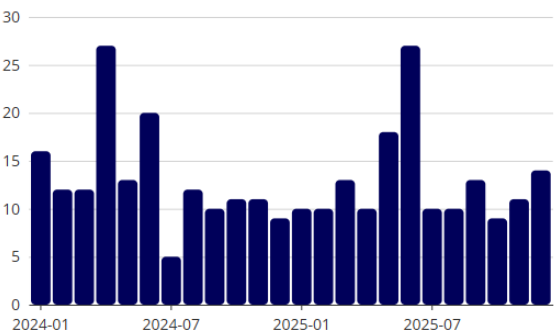
Nya lediga jobb



Inskrivna arbetslösa i procent



Arbetssökande som fått arbete



Arbetslösheten har minskat något i december både jämfört med föregående period men även jämfört med föregående år. Arbetslösheten i Pajala är lägre än både snittet i länet och riket.

Kommun	Arbetslöshet
Gällivare	2,3%
Luleå	4,0%
Arvidsjaur	3,5%
Övertorneå	5,7%
Älvsbyn	4,6%
Överkalix	6,5%
Arjeplog	3,6%
Boden	3,7%
Piteå	3,7%
Kalix	4,9%
Jokkmokk	3,1%
Haparanda	7,0%
Kiruna	2,4%
Pajala	3,5%
Länet	3,8%
Riket	6,8%

Demografiska förändringar

Pajala har haft ett stort tapp i befolkningen under 2025. Det föddes personer och dog 110 så födelsenettot var negativt -56 personer. Inflyttade var 218 personer och utflyttade var 313 så flyttnettot var negativt med 95 personer. Totalt minskade befolkningen med 151 personer.

Folkmängd i Pajala	2022	2023	2024	2025
Män	3 159	3 140	3 136	3 060
Kvinnor	2 724	2 731	2 721	2 644
Totalt	5 883	5 871	5 857	5 704

Klimatförändringar

Den ovanligt varma sommaren innebar många skogsbränder i närområdet men Pajala kommun klarade sig utan större incidenter. Räddningstjänsten bistod dock i släckningsarbeten i andra kommuner. Sommaren innebar även att det på vissa arbetsplatser blev väldigt varmt och åtgärder kommer vidtas under året.

Omvärldsförändringar

I maj 2025 fastställde Mark- och miljööverdomstolen i allt väsentligt Mark- och miljödomstolens beslut om fortsatt tillstånd till befintlig och utökad gruvverksamhet vid Tapuli, Palotieva och Sahavaara gruvor. Domen överklagades och i februari 2026 kom beslut om att Högsta domstolen inte meddelar prövnings-tillstånd vilket innebär att domen från Mark- och miljööverdomstolen står fast.

Finansiella risker och riskhantering

Nyckeltal i procent (%)	2022	2023	2024	2025
Genomsnittlig ränta (%)	1,14%	1,94%	2,60 %	2,48 %
Räntebindning				
- andel inom ett år	43,2%	27,2%	33,6%	41,8 %
- andel inom två år	14,9%	18,7%	42,1%	13,3 %
- andel inom tre år	10,7%	38,0%	12,9%	18,4%
- andel inom 4 år	22,0%	16,0%	11,7%	14,7 %
- andel över 4 år	9,3%	0,0%	0,0%	-

Pajala kommuns finanspolicy föreskriver en låg riskprofil vilket innebär att kommunen ska minimera sina finansiella risker. För att sprida den totala lånesumman tas olika lån med olika löptider. Detta för att undvika kostsamma fluktuationer på finansmarknaden exempelvis om hela låneskulden skulle behövas bindas om vid ett och samma tillfälle, vid ett eventuellt dåligt ränteläge, skulle det kunna bli mycket dyrt för kommunen. Den genomsnittliga räntan på lånen var för 2025 2,48 % vilket är en minskning med 0,12 procentenheter. Flera av lånen med lägst ränta skrivs om under 2026 vilket troligen kommer öka kostnaderna för räntor 2026 och framåt. Övriga risker redovisas i tabell.

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Omvärldsrisk			
Befolkningsminskning	Arbetsför befolkning minskar. Äldre oförändrad eller ökar, trycket på äldreomsorgen ökar	Kommunkoncernen	Ökade insatser för att göra kommunen attraktiv som boendeort. Anpassning av äldreomsorg
Obalans på bostadsmarknaden	Saknas bostäder är det svårt för företag och kommun att rekrytera	Pajalabostäder Kommunstyrelsen	Planering av bostadsbyggande, framtida statistik över befolkning, inventering av tillgängliggörande av befintliga bostäder
Cyberattacker	Dataintrång och sabotage mot kommunens IT-system som kan medföra stora störningar för verksamheterna	Kommunstyrelsen	Genomgång ITsäkerhet, handlingsplan om något inträffar
Verksamhetsrisk			
Eftersatt underhåll	Anläggningar och fastigheter har inte underhållits och kan leda till höga reparationskostnader och större investeringskostnader på längre sikt	Tekniska kontoret	Underhålls- och investeringsplaner, ökad tillsyn av befintliga anläggningar
Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Svårigheter att rekrytera/behålla personal	Svårigheter att rekrytera eller behålla befintlig personal får konsekvenser både för personal samt kvaliteten på kommunens verksamheter	Kommunstyrelsens verksamheter	Skapa attraktivitet för de kommunala jobben, kompetensutveckling, friskvårdsinsatser
Finansiell risk			
Ränterisk	Ökad ränta innebär högre kostnader. Ett ökat tryck på investeringsbehov kan leda till högre skuldsättning	Den kommunala koncernen	Granskning av skuldsättning. Uppdatera policyer för räntebindning, prövning av investeringar där alla konsekvenser beaktas
Låneskuld	För höga lån begränsar utrymmet för kommunkoncernen att hantera ekonomiska utmaningar på sikt	Den kommunala koncernen	Noggranna investeringskalkyler före större investeringar
Negativa resultat	Kontinuerligt dåliga resultat urholkar likvida medel	Den kommunala koncernen	Fokus på styrning och ledningsförmåga inom samtliga verksamhetsgrenar

Borgensåtaganden och koncernens resultat

Nyckeltal i mkr	2023	2024	2025
Kommunägda företag	151,2	148,3	143,8
- varav Pajalabostäder AB	120,8	119,8	117,0
- varav Pajala Värmeverk AB	30,4	28,5	26,8
Egna hem och småhus	0,3	0,2	0,0
Övrig borgen	0,8	0,2	0,1
Summa borgensåtaganden	152,3	148,7	143,9

Pajala kommuns borgensåtaganden uppgick år 2025 till 143,9 mkr. Av kommunens totala borgensåtaganden är 117 mkr beviljade till det helägda kommunala bostadsbolaget samt 26,8 mkr beviljade till det helägda kommunala värmeverket. Lånen som kommunen borgar för har minskat genom planenlig amortering. Inom gruppen egna hem och småhus finns inga åtagande längre. Övrig borgen är ett åtagande till Pajala Hockeyförening på 0,1 mkr.

Pensionsåtaganden

Nyckeltal i mkr och procent (%)	2023	2024	2025
Pensioner som kortfristig skuld (mkr)	13,7	10,4	10,0
Avsättning till pensioner (mkr)	8,6	9,0	8,4
Pensioner enligt äldre modell (mkr)	134,2	134,2	125,1
Pensionsskuld	156,5	153,6	143,5
Särskild löneskatt (mkr)	38,0	37,0	35,0
Total pensionsskuld	194,5	190,6	178,5
Eget kapital inkl. pensionsförpliktelse(mkr)	75,3	43,4	51,1
Soliditet inkl.k pensionsförpliktelse (%)	14,1%	7,8%	9,1%
Särskilt avsatta medel pensionsåtaganden, bokfört värde (mkr)	-	-	-
Marknadsvärde pensionsmedel (mkr)	40,9	44,1	30,3
Aktualiseringsgrad pensioner (%)	99%	99%	99%

Kommunens totala pensionsskuld uppgick år 2025 till 178,5 mkr. Av dessa redovisas 134,2 mkr inte som en skuld i balansräkningen utan som en ansvarsförbindelse. Förändringen av denna mellan åren 2023 och 2024 beror på en rättning av IB2024 med 3 mkr.

Om den del av pensionsskulden som avser ansvarsförbindelsen skulle läggas in i balansräkningen tillsammans med den särskilda löneskatten sjunker soliditeten från 37 % till 9,1 %.

Fonderna har ett marknadsvärde på 30,3 mkr. Kommunen har sålt 14 mkr av fondernas värde i januari 2025. Orsaken till försäljning var att förstärka likviditeten med 14 mkr som genererade en reavinst på 3,36 mkr.

Aktualiseringsgraden visar hur stor andel av pensionsskulden som bygger på faktiska uppgifter av anställdas arbetstider och löner. Kommunen ligger idag på 99 % vilket gör att pensionsåtagandet idag är mycket korrekt även om den naturligtvis bygger på prognoser på hur länge personer lever och hur räntor utvecklas framöver. Vad gäller pensionsåtaganden från 1998 och framåt är samtliga inlösta genom så kallad försäkringslösningar förutom den del på 8,4 mkr som ligger i balansräkningen som en avsättning. Kommunen har en överskottsfond i pensionsbolaget Skandia som uppgår till ett värde om 5,3 mkr per sista december 2025.

Finansiering av pensionsutbetalningarna sker genom att kommunen budgeterar medel för dessa i budgetarbetet årligen.

Händelser av väsentlig betydelse

Nedläggningar och omstruktureringar

Socialnämnden beslutade i maj att omstrukturerade mindre särskilda boenden och möjliggöra de fastigheter som lämnas att bli serviceboenden. Ett av de mindre säbo-enheterna var från september tömt och de boende som fanns kvar kunde placeras på andra boendeenheter.

I september beslutade barn- och utbildningsnämnden ge förvaltningen i uppdrag att utreda organisering och struktur av skolan i Pajala kommun samt att föreslå en skolstruktur som är såväl ekonomisk som kvalitetsmässig hållbar över tid. Samråd har ägt rum på skolorterna avseende denna utredning och beslut har ännu inte fattats.

Ingångna avtal med väsentlig påverkan på verksamheten

Under året inleddes upphandling av trygghetsskapande teknik inom socialtjänsten och i december var denna upphandling klar. Nya avtal avseende försäkringar har också upphandlats under hösten. Upphandlingen slutade i att flera av försäkringarna byter avtalsleverantör. I augusti tog allmänna utskottet ett beslut om att slutföra avtalet med entreprenör för att slutföra kommunens nya avloppsreningsverk. Verket skulle varit färdigställt i juni 2022 men försenades vid olika tidpunkter. I januari 2025 försattes entreprenadbolaget i konkurs och konkursboet meddelade att de inte skulle inträda projektavtalet. Efter rekonstruktion av bolaget kom diskussioner åter igång mot sommaren 2025 om färdigställande av verket och kommunstyrelsen fattade beslut om att slutföra entreprenaden i september 2025. Ett nytt avtal avseende hjälp åt de förtroendevalda revisorerna har upphandlats gemensamt inom LKF. Avtalet innebär att kommunen får ny leverantör inom detta område.

Större investeringar

Inga större investeringar har genomförts under året men beslut att projektera ett eventuellt nytt särskilt boende i centralorten har tagits. Huruvida detta blir av beror på ett antal faktorer inte minst frågan om kommunen har möjlighet att låna medel för ett sådant bygge.

Betydande rättstvister

En tvist från tidigare år löses under detta år, tillsynsmyndighet hade ådömt kommunen vite på 1,7 mkr p g a brister i säkerhetsskyddsanalys. Kommunen överprövade beslutet och under 2025 kom slutligen en dom från Kammarrätten som drog ner vitet till 500 tkr vilket kommunen accepterade och har reglerat under året. Arbetsmiljöverket har haft synpunkter på arbetsmiljön vid Tarendö skola men genomförda åtgärder har gjort att dessa delvis försvunnit.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Budgetprocessen

Med utgångspunkt från visionen och strategisk plan fastställer kommunfullmäktige varje år i juni budgetdirektiven med gemensamma planeringsföresättningar, utvecklingsområden, uppdrag och ekonomiska ramar samt ägardirektiv till bolagen. Beslutet föregås av en dialog mellan budgetberedning och gruppledare. I budgeten finns kommunövergripande mål med gemensamma utvecklingsområden. För alla utvecklingsområden fastställs målindikatorer som används för att mäta måluppfyllelsen på kommunövergripande nivå. Till grund för utvecklingsområdet finns bland annat kommunens mål för god ekonomisk hushållning.

På verksamhetsnivå förädlas och tolkas de kommunövergripande målen. Under hösten arbetar verksamheterna fram verksamhetsplaner. De innehåller de aktiviteter som ska vidtas för att nå målen ställda av kommunfullmäktige samt fördelning av verksamhetens ekonomiska ram för både drift och investeringar.

Verksamhetsmålen knyter på så vis an till målen i den strategiska planen. Uppföljning av den strategiska planen och verksamhetsplanerna när det gäller ekonomin sker löpande under året. Måluppfyllelsen följs upp i delårsrapporten i september samt vid årets slut i årsredovisningen.



Målstyrningsmodell

I det strategiska dokumentet som kommunfullmäktige fastställer finns kommunens vision. Visionen förknippas med trygghet, utveckling och livskvalitet. Den strategiska planen kommer att årligen att följas upp och utvärderas. För att uppnå visionen och målen ska strategierna verksamhetsstyrning, samverkan, långsiktighet samt nya och kreativa arbetssätt användas.

Denna målstyrningsmodell ska på ett enkelt och tydligt sätt visa och genomföra verksamheten uppifrån högsta politiska instans ner till medarbetare ute på fältet och tillbaka upp igen. Det vill säga att politiken prioriterar mål som styr mot visionen, tilldelar resurserna utifrån de strategiska mål och områden som det beslutas om. Dessa bryts sedan ned till verksamhetsmål och till individuella mål för medarbetarna. Planen följs upp under året och återkopplas till politiken som sedan reviderar, skapar nya eller förtydligar målen och prioriteringarna.

Grundläggande utgår målstyrningen från en gemensam vision, gemensamma övergripande mål och uppföljning av strategier och indikatorer som fastställs av kommunfullmäktige. Genom styrmodellen säkerställs hela organisationens syn på vad som skapar värde och leder i riktning mot uppfyllelse av visionen.

Målen i den strategiska planen följs upp årligen i samband med årsredovisning samt, om möjligt, vid delårsuppföljning.

Strategiska planen ska mynna ut i nämndsplaner för nämnden. Utifrån nämndsplanen tas verksamhetsplaner fram av verksamheterna. Resultaten utifrån medarbetar- och lönesamtal ska ha en koppling till verksamhetens mål.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Finansiell analys

Den finansiella analysen beskriver och analyserar kommunens finansiella resultat, ställning och utveckling. Målsättningen är att identifiera eventuella finansiella problem och att bedöma om kommunen har en god ekonomisk hushållning eller ej.

Resultat

Årets resultat

Nyckeltal i mkr och procent (%)	2023	2024	2025
Årets resultat (mkr)	-28,0	-32,0	-3,7
Årets resultat/skatter (%)	-5,2	-5,7	-0,4
Årets resultat/eget kapital (%)	-11,6	-15,2	-1,8

Kommunen hade för år 2025 en målsättning om att resultatet ska vara 0 mkr vid årets slut och resultatet blev -3,7 mkr vilket är avvikelse om -3,7 mkr. Nämnder och kommunstyrelse visar ett samlat underskott på 2,6 mkr. Underskotten finns inom socialnämnd samt barn- och utbildningsnämnd medan övriga nämnder väger upp underskotten delvis.

Nettokostnadsandel

Nyckeltal i procent (%)	2023	2024	2025
Verksamhetens nettokostnad exkl. avskrivningar			
	101,7	102,1	96,5
Avskrivningar	3,4	3,5	3,6
Finansnettot	0,1	0,2	0,6
Nettokostnadens andel inkl. finansnettot	105,2	105,8	100,7

Ett annat vanligt nyckeltal är nettokostnadsandel. Detta nyckeltal visar hur stor andel av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag som verksamhetens nettokostnader inklusive finansnetto tar i anspråk. Om nyckeltalet överstiger 100% betyder det att kostnaderna överstiger intäkterna och en försämrad nettokostnadsandel över tid är en varningssignal om att utvecklingen går mot obalans eller ökad obalans mellan löpande intäkter och kostnader. En nettokostnadsandel omkring 98 % är den vanligaste nivån som kommuner i Sverige lägger sig på enligt en rapport SKR gjort. En nettokostnadsandel om 98 % betraktas som god ekonomisk hushållning då det flesta kommuner antas då kunna klarar av att finansiera sina ny- och återinvesteringar.

Totalt tog kommunens löpande kostnader 100,7 % i anspråk av totala skatteintäkter och generella statsbidrag.

Investeringar

Nyckeltal i mkr och andel i procent (%)	2023	2024	2025
Medel från verksamheten	-9,9	-10,2	17,6
Finansiering via rörelsekapital	-11,8	3,9	9,7
Finansiering via nya lån	30,0	64,0	0
Finansiering via ökad skuldgrad	52,8	60,5	0
Årets nettoinvesteringar	38,9	27,0	27,3
Självfinansieringsgrad	77,1	Minus	100 %
Nettoinvesteringar/avskrivningar	191,6	138,4	133,2

Det finns olika nyckeltal för att bedöma investeringarnas finansieringsbild. Självfinansieringsgraden av årets nettoinvesteringar mäter hur stor andel av årets nettoinvesteringar som kan finansieras med interna medel. Är det en hög

självfinansieringsgrad innebär det liten eller ingen ökning av låneskulden, vilket gör att det finansiella handlingsutrymmet inte påverkas negativt. Pajala kommuns självfinansieringsgrad är plus dvs kommunen har kunnat finansiera årets investeringar med egna medel.

Nyckeltalet, årets nettoinvesteringar genom avskrivningarna, visar förhållandet mellan investeringstakten och avskrivningarna. Är detta förhållande 100 % innebär det att återinvesteringarna sker i samma takt som avskrivningarna, är talet högre innebär det att investeringarna är högre än avskrivningarna. Pajala kommuns nyckeltal visar att investeringarna för året uppgår till 133,2 % av avskrivningarna, vilket är en minskning mot föregående år.

Kommunens olika investeringar redovisas under investeringsredovisningen.

Soliditet

Nyckeltal i mkr och procent (%)	2023	2024	2025
Soliditet (%)	45,2	37,5	37,0
Tillgångsförändring (mkr)	+1,3	+24,6	-0,4
Förändring av eget kapital (mkr)	-28,0	-32,0	-6,8

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella utrymme. Soliditeten mäts som eget kapital i förhållande till totala tillgångar. Det visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med egna medel. Soliditeten stärks genom att minska skulder och öka resultaten. Pajala kommuns soliditet har minskat 0,5 procentenheter jämfört med föregående år.

Tillgångsförändringen är negativ med - 0,4 mkr mot föregående år.

Kommunalskatt

Nyckeltal i procent (%)	2023	2024	2025
Kommunalskatt	23,40	23,4	23,4
Total skatt exkl. kyrkoskatt	34,74	34,74	34,74
Genomsnittlig skatt Norrbotten	33,91	33,91	33,91
Genomsnittlig skatt Sverige	32,24	32,37	32,37

Den totala kommunalskatten exklusive kyrkoavgift uppgick till 34,74 % vilket är högre än länet och riket. Inklusive kyrkoavgift uppgick skattesatsen till 36,24 %. Begravningsavgift och kyrkoavgiften uppgår till 1,51 %. Pajalas kommunalskatt var år 2025 på nionde plats som en av Sveriges högsta skatter.

Likviditeten

Nyckeltal i procent (%) och mkr	2023	2024	2025
Balanslikviditet (%)	91	103	94
Rörelsekapitalet (mkr)	-11,8	3,9	-3,6

De mått som kommunen använder för att mäta likviditeten, det vill säga betalningsberedskap på kort sikt, är balanslikviditet. Balanslikviditeten definieras som kvoten mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Kommunens målsättning är att den ska vara minst 100 %. Balanslikviditeten uppgick år 2025 till 94% vilket innebär att kortsiktig betalningsförmåga minskat jämfört med föregående år.

Rörelsekapital är samtliga omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder. Kommunens rörelsekapital har minskat med -8,3 mkr vilket till övervägande del beror på att kommunen sålt av fonder. Kortfristiga fordringar har ökat med 5,7 mkr och kortfristiga skulder med 7,4 mkr vilket också påverkar rörelsekapitalet -1,7 mkr.

Målbedömning

Pajala kommunfullmäktige har satt upp ett antal mål för god ekonomisk hushållning. Vad gäller de finansiella målen uppnås inget av de fem målen. För verksamhetsmål som är av betydelse för god ekonomisk hushållning har kommunfullmäktige satt upp 20 mål. Av dessa bedöms 12 uppnådda, 4 delvis uppnådda och 4 ej uppnådda. De prioriterade områden där kommunen ligger bäst till är **Vård och omsorg ska ha hög tillgänglighet, god kvalitet och delaktighet** samt **Alla ska ges god tillgång till kultur, fritid och friluftsliv – en livskraft i vår kommun** där samtliga tre strategiska mål uppnås eller delvis uppnås.

Den sammantagna bedömningen är att Pajala kommun 2025 inte uppnår god ekonomisk hushållning utifrån kommunfullmäktiges definition.

Bedömning	Uppnått	Delvis	Ej uppnått
------------------	----------------	---------------	-------------------

Finansiella mål

	Mål	Utfall	Bedömning
Intäkterna överstiger kostnaderna	Minst 2 %	-0,2 %	
Verksamhetens nettokostnad	Max 98 %	100,3	
Amorteringar ska öka	7 mkr	3,5 mkr	
Kassalikviditet	Öka	88 % (minskning från 97 %)	
Budgetföljsamhet, drift investeringar	100 %	Drift 50 % Investering 72 %	

Verksamhetsmål

Bedömning	Uppnått	Delvis uppnått	Ej uppnått
------------------	----------------	-----------------------	-------------------

Prioriterat område	Strategiskt mål	Bedömning	Kommentar
Vård och omsorg ska ha hög tillgänglighet, god kvalitet och delaktighet.	· En diversifierad boende-struktur ska finnas tillgänglig för de äldre i Pajala kommun		Flera boendeformer erbjuds
	· Ökad delaktighet vid arbetstidsläggning		Finns inom vissa verksamheter
	· Ökad användning av digitala hjälpmedel		Nytt avtal för digitala tjänster upphandlade
Skapa goda förutsättningarna för lärande, fritid och framtidsmöjligheter	· Andelen elever som går ut grundskolan med godkända betyg ska öka.		Ökning från 72,6% till 82,5 %
	· Andelen elever som går vidare till högre utbildning ska öka.		Minskat från 28,3 % till 19,0 %
	· Fritidsutbudet ska öka		Ökat öppettider badhus
Förvalta och utveckla våra tillgångar på ett hållbart och miljömedvetet sätt	· År 2035 ska Pajala kommuns verksamheter vara fossiloberoende		Kommunen har fått lämna elbilar p g a svårigheter att hantera i sträng kyla
	· Öka användningen av fossilfri energi i kommunens fastigheter		Bergvärme Tallgården
	· Öka tillgången på laddstolpar inom kommunens gränser		Ökat från 18 till 22

Prioriterat område	Strategiskt mål	Bedömning
Alla ska ges god tillgång till kultur, fritid och friluftsliv – en livskraft i vår kommun.	· Kulturskolan ska vara fortsatt prioriterad verksamhet med variation i sitt utbud.	Ökat antal elever
	· Vi ska genom stöd till föreningar och evenemang stötta en fortsatt bred verksamhet, med ett tydligt jämställdhetsperspektiv.	Fortsatt stöd trots neddragningar
	· Vårt åtagande som förvaltningskommun för meänkieli och finska ska vi aktivt främja och skydda, särskilt barn och äldres rätt till sitt arvsspråk och minoritetskultur	Bygger på statsbidrag
Möjliggöra att fler människor och företag väljer att flytta och etablera sig i Pajala kommun	· Öka inflyttning och tillgängliggöra tomter i hela kommunen.	7 tomter sålda under 2025
	· Öka bostadsbeståndet under planperioden.	Inga nya bostäder 2025
	· Öka tillväxten av befintliga och etableringar av nya företag i kommunen.	Fortsatt relativt starkt näringsliv. 50 nya företag 2025
	· I utbildningar och kompetenshöjande åtgärder har det lokala arbetsmarknadsbehovet särskilt beaktats.	Både högskole- och övrig vuxenutbildning har anpassats till det lokala arbetsmarknadens behov
	· Service och tillgänglighet för medborgarna ska öka.	Åvc-plus infört
Kommunen är en attraktiv arbetsgivare med hög service och professionalitet	· Kommunen ska vara ett föredöme då det kommer till attraktionskraft, jämställdhet och arbetsmiljö.	
	· Kompetensutveckling för att möta utvecklingen och behoven hos medborgare och medarbetare.	P g a ansträngd ekonomi har kompetensutvecklingen varit låg. Via bidrag har utveckling skett i nya socialtjänstlagen
	· Kompetensförsörjning och arbetsmiljöfrågor ska stärkas.	P g a ansträngd ekonomi har utvecklingsfrågor inte prioriterats.

Balanskravsresultatet

Mkr	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat från resultaträkning	36,5	32,3	13,5	-28,0	-32,0	-3,6
- avgår – samtliga reavinster						
+/- justering för reavinster enligt undantagsmöjlighet						
+/- orealiserade vinster/förluster i värdepapper						3,7
+/- Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper	-1,6	-1,5	3,2	-1,9	-2,2	
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	34,9	30,8	16,7	-29,9	-34,2	0,1
- reservering av medel till resultatreserv	-24,9	-0,2				
+ användning av medel från resultatreserv				25,1		
+ användning av medel från resultatutjämningsreserv						
Balanskravsresultat	10,0	30,6	16,7	-4,8	-34,2	0,1
Ingående RUR	24,9	24,9	25,1	25,1	0,0	
Utgående RUR	24,9	25,1	25,1	0,0	0,0	

Underskottet på -3,6 mkr är hänförligt till att kommunens fonder tappat i värde med 3,7 mkr. Denna värdenedgång är inte något kommunen ska räkna in i det balanskravsresultatet vilket gör att det resultatet är +0,1 mkr.

Kommunen har kvar att återställa underskott från tidigare år. Den 3 november 2025 tog kommunfullmäktige beslut att inte återställa 20 mkr av underskottet hänförligt till 2024 och med gällande budgetplan kommer underskottet vara återställt till 2029. Se tabell nedan.

Återställande av underskott

Mkr	2023	2024	2025	Bud- get 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Resultat från resultaträkning	-28,0	-32,0	-3,6	-5,5	2,8	10,8	21,7
=- avgår – samtliga reavinster							
+/- justering för reavinster enligt undantagsmöjlig- het							
+/- orealiserade vinster/förluster i värdepapper							
+/- Återföring av orealiserade vinster/förluster i vär- depapper	-1,9	-2,2	3,7				
Avgår synnerliga skäl		20,0					
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-29,9	-14,2	0,1	-5,5	2,8	10,8	21,7
- reservering av medel till resultatutjämningsreserv							
+ användning av medel från resultatutjämningsre- serv	25,1						
Balanskravsresultat	-4,8	-14,2	0,1	-5,5	2,8	10,8	21,7
Ingående RUR	25,1	0,0					
Utgående RUR	0,0	0,0					
Krav återställning	-4,8	-19,0	-18,9	-24,4	-21,6	-10,8	

Väsentliga personalförhållanden

Åldersstruktur

Tabellen nedan visar antalet tillsvidareanställda (ink vilande) fördelat mellan åldersgrupperna.

I den övre åldersgruppen ser man en signifikant ökning. Vilket även ger utslag på en stigande medelålder. För res-
terande åldersgrupper visar statistiken på en något nedåtgående trend i antalet medarbetare.

	2022	2023	2024	2025
-29 år	51	47	54	46
30–39 år	83	92	98	87
40–49 år	112	113	118	114
50–59 år	179	191	195	185
60-år	143	132	102	127
Medelålder	49	49	49	51

Sysselsättningsgrad (ssg)31 dec 2025

Pajala kommun har fastställt att heltid ska vara norm för anställning. Medarbetare på arbetsstället som önskat högre sysselsättningsgrad ska ges företräde innan rekryteringsåtgärder vidtas. Detta regleras också i lag om anställnings-
skydd (LAS). Nya anställningar ska vara på heltid.

Genomsnittlig sysselsättningsgrad % 2025	Totalt	Kvinnor	Män
Månadsavlönade 639st	95,07	94,88	95,63

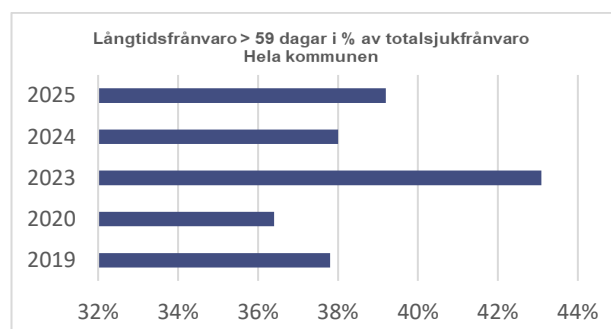
Kommunstyrelsen KS	95	100	89,83
Kultur och utbildning BU	97,42	97,83	95,69
Socialförvaltningen SO	93,25	92,50	96,06
Teknik och Service TS	98	95,86	100

Tabellen ovan visar genomsnittlig sysselsättningsgrad för månadsavlönade. Pajala kommun fortsätter ha en positiv sysselsättningstillväxt, från 94,71% till 95,07%. Den blygsamma tillväxten visar på att "heltidsresan" medfört att allt fler väljer att arbeta heltid. Fortsättningsvis finns det anställda som frivilligt väljer att arbeta deltid alternativt att anställda har heltidsanställning men väljer själva att gå ner i arbetstid under perioder i livet, vilket inte kan särskiljas ur statistiken.

Sjukfrånvaro och rehabilitering

Enligt kommunens riktlinjer ska arbetsgivaren utreda rehabiliteringsbehov när en medarbetare varit sjukskriven fyra veckor eller mer, haft upprepade korttidsfrånvaro (sex frånvarotillfällen eller mer under en 12-månadersperiod) eller när medarbetaren själv begär det. Ansvarig chef kan vid behov begära stöd från HR i rehabiliteringsarbetet.

Långtidsfrånvaron definieras: summa tid med mer än 59 dagars sammanhängande sjukfrånvaro dividerat med total sjukfrånvaro. Ett högt/lågt värde kan bero på aktiviteten i rehabiliteringsarbetet, sjukförsäkringens utformning eller så kan det vara ett mått på att korttidsfrånvaron minskat/ökat.



Nedanstående tabeller visar sjukfrånvaro i åldersintervall samt sjukfrånvaro per sektor

Sjukfrånvaro	2022	2023	2024	2025
Totalt	7,8%	7,5%	7,0%	7,1
Kvinnor	8,9%	8,4%	7,5%	7,7
Män	4,2%	4,2%	5,3%	5,2
<29 år	6,6%	6,6%	6,5%	6,6
30–49 år	6,3%	6,3%	6,0%	6,0
>50 år	8,9%	8,3%	7,7%	7,9
>60 dagar	39,5%	43,0%	38,0%	39,2

Sjukfrånvaro per sektor 2025

Total Sjukfrånvaro per sektor	2025		
	Kvinnor	Män	Totalt
Total andel	7,7%	5,2%	7,1%
KS	2,8%	1,3%	2,2%
BU	7,2%	4,8%	6,8%
SO	8,0%	6,9%	7,8%
T S	12,42%	5,3%	8,7%

Förväntad utveckling

Under 2025 har ekonomin blivit något bättre än föregående år. Kostnaderna har minskat samtidigt som intäkterna har ökat. Trots detta uppvisar kommunen ett underskott som främst är hänförligt till de finansiella intäkterna som tappat i värde under året. Budgeten för 2026 är underbalanserad delvis beroende på en kostnad för rivning av badhus som uppskattas till 6 mkr. Enligt budgetplanen för 2026 ska ekonomin efter 2026 komma i balans och en återställning av tidigare underskott förväntas.

Ekonomiska rapporter

Resultaträkning

Mkr	Not	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Budget 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Verksamhetens intäkter	2	138,7	144,3	129,3	181,7	188,3
Verksamhetens kostnader	3, 4,21	-705,9	-694,9	-677,4	-735,7	-725,6
Avskrivningar	5	-19,5	-20,5	-23,9	-28,5	-29,2
Verksamhetens nettokostnad		-586,7	-571,1	-572,0	-582,5	-566,5
Skatteintäkter	6	328,2	341,7	344,9	328,2	341,7
Generella statsbidrag och utjämn- ning	7	227,5	229,1	231,4	227,5	229,0
Verksamhetens resultat		-31,0	-0,3	4,3	-26,8	4,2
Finansiella intäkter	8	5,2	6,4	2,3	5,2	6,4
Finansiella kostnader	9	-6,2	-9,7	-6,7	-11,1	-13,3
Resultat efter finansiella poster		-32,0	-3,6	0,0	32,8	-2,7
Extraordinära poster (netto)						
Jämförelsestörande poster	10					
Årets resultat	11	-32,0	-3,6	0,0	-32,8	-2,7

Balansräkning

		Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
Mkr	Not	2024	2025	2024	2025
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	12	0,6	0,3	0,8	0,4
Materiella anläggningstillgångar	12	406,8	411,4	580,2	596,2
Finansiella anläggningstillgångar	13	19,2	19,2	15,3	9,3
Summa anläggningstillgångar		426,6	430,9	596,3	605,9
Förråd		1,7	2,0	6,7	7,3
Exploateringsfastigheter	14	6,0	6,0	6,0	6,0
Kortfristiga fordringar	15	60,0	65,7	67,4	68,8
Kortfristiga placeringar	16	44,1	30,3	44,1	30,2
Kassa och bank		21,4	24,4	27,9	24,4
Summa omsättningstillgångar		133,2	128,4	152,0	136,9
SUMMA TILLGÅNGAR		559,8	559,4	748,4	742,9
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital	17				
Eget kapital		242,1	210,1	270,7	241,1
Varav resultatreserv/resultatutjämningsreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		-32,0	-3,6	-32,8	-2,7
Varav resultatreserv/resultatutjämningsreserv		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa eget kapital		210,1	206,5	238,0	238,4
Avsättningar	18				
Avsättning till pensioner		9,0	8,4	9,0	8,4
Avsättning löneskatt		2,2	2,1	2,2	2,0
Summa avsättningar		11,2	10,5	11,2	10,4
Skulder					
Långfristiga skulder	19	209,2	205,7	354,5	345,5
Kortfristiga skulder	20	129,3	136,7	144,7	148,5
Summa skulder		338,5	342,4	499,2	494,0
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		559,8	559,4	748,4	742,9
Panter och ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser inkl. särskild löneskatt	23	166,7	155,4	166,7	155,4
Ansvar- och borgensförbindelser	22	148,7	143,9	0,2	0,1
Summa ansvarsförbindelser		315,4	299,3	166,9	155,5

Kassaflödesanalys

Mkr

	Not	Kom- munen 2024	Kom- munen 2025	Kon- cernen 2024	Kon- cernen 2025
Löpande verksamhet					
Årets resultat		-32,0	-3,6	-32,8	-2,7
Justering för ej likviditetspåverkande poster*		18,6	21,2	28,9	26,3
Medel från verksamhet före förändring av rörelsekapital		-13,4	17,6	-3,9	23,6
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	15	9,2	-5,7	4,0	-5,7
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga varulager		0,0	-0,3	-3,0	-0,3
Ökning(-) minskning (+) kortfristiga placeringar		0,0	14,8	0,0	14,8
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	20	-5,0	7,4	-3,0	12,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9,2	33,8	-5,2	44,6
Investeringsverksamhet					
Investering i immateriella anläggningstillgångar	12	-0,2	0,0	-0,2	0,0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar					
Investering i materiella anläggningstillgångar	12	-26,9	-27,2	-29,7	-35,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-0,1	-0,1	0,1	0,1
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-6,6	0,0	-0,6	0,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar					
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33,8	-27,3	-30,4	-35,4
Finansieringsverksamhet					
Nyupptagna lån		64,0	0,0	64,0	0,0
Amortering av långfristiga skulder	19	-4,3	-3,5	-7,3	-8,0
Förändring av checkkredit				0,0	1,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		59,7	-3,5	56,7	-6,2
ÅRETS KASSAFLÖDE		16,7	3,0	21,1	3,0
Likvida medel vi årets början		4,7	21,4	6,8	21,4
Likvida medel vid årets slut		21,4	24,4	27,9	24,4
Förändring likvida medel		16,7	3,0	21,1	3,0
*Specifikation av ej likviditetspåverkande poster					
Justering för av- och nedskrivningar		19,5	20,5	28,5	29,2
Justering för gjorda avsättningar		0,5	-0,7	0,5	-0,7
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster		-1,4	1,4	-0,1	-2,2

Noter

Not 1 Tillämpade redovisningsprinciper

Lagstiftning och normgivning

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer (RKR).

Pajalabostäder AB upprättar årsredovisningen i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10. Årsredovisning och koncernredovisning (K2). Pajala Värmeverk AB upprättar årsredovisningen i enlighet med årsredovisningslagen och BNFR 2012:1. Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Avvikelser mot rekommendationer redovisas nedan. Avvikelserna bedöms inte ha någon större effekt på kommunen resultat eller den sammanställda redovisningens resultat.

Sammanställd redovisning

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt den kommunala redovisningslagens 12 kap och utformas enligt god redovisningssed.

Bolag	Ägarandel
Pajala Värmeverk AB	100%
Pajalabostäder AB	100%

Leasing RKR R5

Avtal som startat under 2024 och framåt har klassificerats som operationella då avtalstiden är 3 år eller mindre. Nyttjandeperioden tolkades som samma som leasingperioden på avtalet.

I redovisningsunderlaget för 2025 har Pajala kommun inga avtal som klassificeras som finansiella. Pajala kommun har valt att arbeta framåtriktat och inte rätta avtal som startat innan 2024.

Finansiell leasing fasligheter är påbörjad och kommer att färdigställas under 2026.

Pajala kommun kommer att upplysa om de ändringar som görs avseende redovisningsmetodik gällande leasing och hyra av lös egendom, både för befintliga avtal och för avtal som tecknas framåt i tiden.

Pensionsförpliktelser

Kommunens pensionsskuld redovisas enligt lag om kommunal bokföring och redovisning enligt den så kallade blandmodellen.

För förtroendevalda har Pajala kommun fr o m 2015 avsatt pension. Under ansvarsförbindelser redovisas de pensionsförmåner som intjänats före 1998.

Den intjänade avgiftsbestämda ålderspension, AKAP-KR är 6 % på den pensionsgrundande lönen till och med 7,5 inkomstbasbelopp, vilket motsvara en månadslön om 50 375 kr (år 2025) och 31,5 % för lönedelar som överstiger 7,5 inkomstbasbelopp upp till 30 inkomstbasbelopp. Redovisas som en kortfristig skuld

Beräkning av det samlade åtagandet har utförts av Skandia som beräknas enligt RIPS.

Semesterlöneskuld

Semesterlöneskulden avser ej uttagna semesterdagar. Tillsammans med icke kompenserad övertid och upplupen arbetsgivaravgift redovisas semesterlöneskulden som kortfristig skuld. Semesterintjänande och semesteruttag bokförs löpande på nämnderna. Vid bokslut bokas förändring mellan IB och UB på ferie- och uppehåll centralt.

Omsättningstillgångar

Värdering av lager/förråd sker enligt lägsta värdet princip, dvs det lägsta av anskaffningsvärdet eller verkligt värde.

Kundfordringar äldre än 12 månader redovisas som osäkra fordringar.

Kortfristiga placeringar värderas enligt verkligt värde LKBR 7 Kap 6§. Sparbanken Nord är fondförvaltare och tillhandahåller årsrapporter per sista december 2025.

Kommunens exploateringsfastigheter klassificeras som omsättningstillgångar.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Materiella anläggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Avskrivning av anläggningar påbörjas när anläggningen färdigställs. De planenliga avskrivningstiderna är baserade på ekonomisk livslängd. För inventarier gäller en investeringspolicy som kommunfullmäktige antog 2017-04-03 vilket innebär att en inventarie ska ha en varaktighet på minst 3 år och ett anskaffningsvärde på minst ett prisbasbelopp.

Huvudsakligen tillämpas följande avskrivningstider:

Immateriella anläggningstillgångar 5 år

Fastigheter och anläggningar 10 - 50 år

Maskiner och inventarier 3 - 20 år

VA-anläggningar 10 – 50 år

Mark och finansiella anläggningstillgångar avskrivs ej

I kommunen påbörjas avskrivning av anläggningstillgångar månaden efter gjord investering. Vid större investeringar som pågår under längre tid påbörjas avskrivning när investeringen är klar. Vid förändrad användning eller onormalt slitage avskrivs anläggningstillgången i snabbare takt.

Pajala kommun har inte tagit fram en genomsnittlig nyttjandeperiod enligt RKR-R4 Materiella anläggningstillgångar och den Praxisundersökning som genomförts i maj 2023. Det kommer att göras under år 2026.

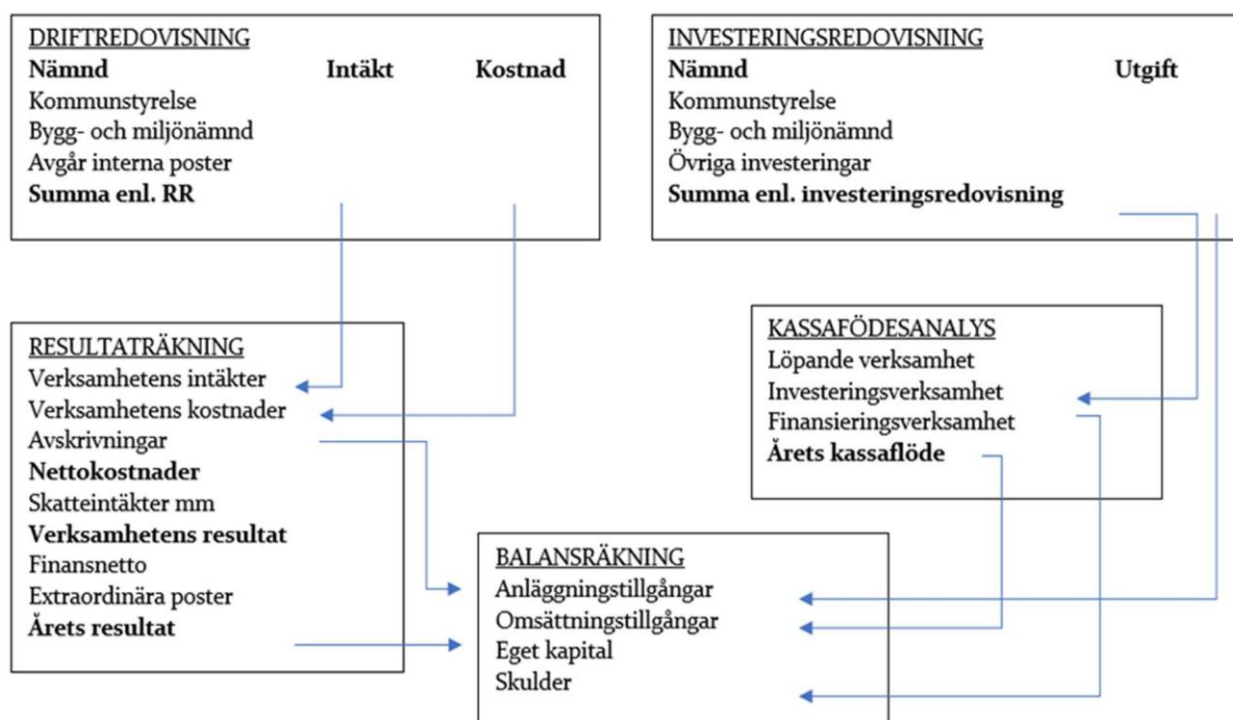
Komponentavskrivning

Pajala kommun har infört komponentavskrivningar och kommunen bör ta fram en förteckning över komponenter med en bedömning över avskrivningstiderna.

Finansiella tillgångar

Pajala kommun följer RKR:s rekommendation R7 avseende klassificering av finansiella tillgångar.

Beskrivning av drift och investeringsredovisningens samband med övriga delar:



Ekonomisk redovisning

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 2 Verksamhetens intäkter				
Intäkter	150,8	158,4	228,7	240,1
<i>Varav bidrag och kostnadsersättning Staten motpart 810</i>	18,7	18,4	18,7	18,4
Avgår interna poster	-12,1	-14,1	-12,1	-14,1
Avgår elimineringar			-34,9	-37,7
Summa	138,7	144,3	181,7	188,0

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 3 Verksamhetens kostnader				
Kostnader	718,0	709,0	782,7	777,4
Avgår interna poster	-12,1	-14,1	-12,1	-14,1
Avgår elimineringar			-34,9	-37,7
Summa	705,9	694,9	735,7	725,6

Not 4 Leasingkostnader kommunen	2024	2025	2026	2027	2028
Bilar	1,5	4,8	4,6	4,6	4,8
Datorer	0,8	0,7	0,7	0,7	0,7
Kopieringsmaskiner	0,4	0,5	0,5	0,6	0,6
Summa	2,7	6,0	5,8	5,8	6,1

År 2025–2027 bilar är framtagna efter kända uppgifter, dvs levererade bilar.

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 5 Avskrivningar				
Maskiner och inventarier	5,1	5,3	6,0	6,2
Fastigheter och tekniska anläggningar	14,4	15,2	22,5	23,0
Summa	19,5	20,5	28,5	29,2

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 6 Skatteintäkter				
Preliminära skatteintäkter	328,6	343,6	328,6	343,6
Preliminär slutavräkning innevarande år	1,1	-1,9	1,1	-1,9
Definitivslutavräkning föregående år	-1,5	0,0	-1,5	0,0
Summa skatteintäkter	328,2	341,7	328,2	341,7

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 7 Generella statsbidrag och utjämning				
Inkomstutjämningsbidrag	86,6	88,7	86,6	88,7
Strukturbidrag	26,1	26,1	26,1	26,1
Regleringsbidrag	17,9	15,5	17,9	15,5
Kostnadsutjämningsbidrag	77,5	81,6	77,5	81,6
Bidrag för LSS-utjämning	0,9	1,8	0,9	1,8
Regleringsavgift	0,0	0,0	0,0	0,0
Avgift LSS utjämning	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommunal fastighetsavgift	15,4	15,4	15,4	15,4
Generella bidrag fr staten	3,1	0,0	3,1	0,0
Summa generella statsbidrag och utjämning	227,5	229,1	227,5	229,1

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 8 Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	1,7	1,4	1,9	1,6
Aktieutdelning	0,1	0,1	0,1	0,1
Reavinster fonder	0,7	4,6	0,7	4,6
Orealiserade vinster (verkligt värde)	2,4	0,1	2,4	0,1
Ersättning borgensavgift	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,0	0,1	0,0
Avgår elimineringar			-0,2	-0,2
Summa	5,2	6,4	5,2	6,4

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 9 Finansiella kostnader				
Räntekostnader lån	5,7	5,8	10,5	9,4
Reaförlust fonder	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserade förluster (verkligt värde)	0,2	3,8	0,2	3,8
Övriga finansiella kostnader	0,3	0,1	0,6	0,4
Avgår elimineringar			-0,2	-0,2
Summa	6,2	9,7	11,1	13,4

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 10 Jämförelsestörande poster				
Intäkter				
Fastighetsavgift tidigare år	0,0	0,0	0,0	0,0
Anläggningstillgångar försäljningspris	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader				
Anläggningstillgångar bokfört värde	0,0	0,0	0,0	0,0
Rättning fel IB avsättning pension tidigare år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 11 Årets resultat				
Årets resultat enligt resultaträkningen	-32,0	-3,6	-32,8	-2,7
	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 12 Materiella anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Ingående bokfört värde	0,6	0,6	0,9	0,8
Nyanskaffningar	0,2		0,2	
Försäljningar				
Omklassificering				
Årets avskrivning	-0,2	-0,2	-0,4	-0,4
Utgående bokfört värde	0,6	0,3	0,8	0,4
Avskrivningstid 5 år				
<i>Mark</i>				
Ingående bokfört värde	10,2	10,1	15,9	16,2
Nyanskaffningar			0,5	
Försäljningar	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Omklassificering				
Utgående bokfört värde	10,1	10,0	16,2	16,1
Byggnader och tekniska anläggningar				
<i>Verksamhetsfastigheter</i>				
Ingående bokfört värde	139,5	146,1	308,9	319,6
Nyanskaffningar	12,7	6,2	13,2	13,9
Försäljningar				
Omklassificering				0,4
Årets avskrivning	-6,1	-6,6	-14,1	-14,4
Utgående bokfört värde	146,1	145,7	307,9	319,6
Avskrivningstid 10 - 50 år				
<i>Anläggningar affärsdrivande</i>				
Ingående bokfört värde	113,0	117,1	113,0	117,1
Nyanskaffningar	7,2	4,4	7,2	4,4
Försäljningar				
Omklassificering				
Årets avskrivning	-3,1	-3,4	-3,1	-3,4
Utgående bokfört värde	117,1	118,1	117,1	118,1
Avskrivningstid 10 - 50 år				

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 12 fortsättning				
<i>Publika anläggningar</i>				
Ingående bokfört värde	42,8	41,5	42,8	41,5
Nyanskaffningar	1,0	2,0	1,0	2,0
Försäljningar				
Omklassificering				
Årets avskrivning	-2,3	-2,4	-2,3	-2,4
Utgående bokfört värde	41,5	41,1	41,5	41,1
Avskrivningstid 10 - 40 år				
<i>Övriga fastigheter</i>				
Ingående bokfört värde	53,4	48,0	53,5	48,0
Nyanskaffningar	-2,5	0,2	-2,5	0,2
Försäljningar				
Omklassificering				
Årets avskrivning	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9
Utgående bokfört värde	48,0	45,4	48,0	45,4
Avskrivningstid 10 - 50 år				
<i>Maskiner, inventarier och konst</i>				
Ingående bokfört värde	40,8	42,2	45,3	46,1
Nyanskaffningar	6,3	10,6	6,4	10,9
Omklassificering				
Utrangering				
Årets avskrivning	-4,8	-5,0	-5,7	-5,8
Utgående bokfört värde	42,2	47,8	46,1	51,2
Avskrivningstid 3 – 20 år				
Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar				
Pågående investeringar				
Ingående bokfört värde	-0,2	1,9	-0,2	3,4
Nyanskaffningar	2,3	3,8	3,9	4,0
Årets aktivering	-0,2	-2,4	-0,2	-2,8
Utgående bokfört värde	1,9	3,3	3,4	4,7
Summa anläggningstillgångar	407,4	411,7	581,0	596,2
Pågående investeringar avskrivs ej				

Ekonomisk redovisning

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar	Röstandel	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Aktier dotterbolag					
Pajalabostäder AB	100 %	2,0	2,0	2,0	2,0
Pajala Värmeverk AB	100 %	7,3	7,3	7,3	7,3
Aktieägartillskott Pajala Värmeverk		6,0	6,0	6,0	6,0
Avgår elimineringar				-10,0	-10,0
Aktier och andelar övriga					
Kommuninvest Ekonomisk förening		0,8	0,8	0,8	0,8
Filmpool Nord AB		0,1	0,1	0,1	0,1
Övriga		0,3	0,3	0,3	0,3
Långfristiga fordringar					
Kommuninvest Ekonomisk förening		2,7	2,7	2,7	2,7
Övriga långfristiga fordringar		0,0	0,0	0,2	0,1
Uppskjutna skattefordringar		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa		19,2	19,2	9,4	9,3

Not 14 Exploateringsfastigheter	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
<i>Exploateringsmark</i>				
Ingående bokfört värde	6,0	6,0	6,0	6,0
Nyanskaffningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar/omklassificering	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde	6,0	6,0	6,0	6,0

Not 15 Kortfristiga fordringar	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Kundfordringar	8,5	10,2	13,2	15,2
Förutbetalda kostnader	18,7	18,3	19,8	19,6
Upplupna intäkter	6,0	5,9	9,6	8,8
Pågående projekt	0,3	0,9	1,3	0,9
Upplupen fastighetsavgift	10,3	12,1	10,3	12,1
Skattekonto och moms	9,2	11,1	10,1	12,1
Slutavräkning skatter	5,8	1,0	6,1	1,4
Fordran F-skatt	0,0	1,8	0,0	1,8
Fordran Pajala Värmeverk AB	0,0	1,8	0,0	1,8
Diverse kortfristiga fordringar	0,3	2,5	0,2	2,5
Avgår eliminering			-3,2	-5,7
Summa	60,0	65,7	67,4	70,6

Ekonomisk redovisning

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 16 kortfristiga placeringar				
Diskretionär portföljförvaltning				
Aktier placering Sverige och Europa	9,6	6,1	9,6	6,1
Värdereglering aktier	2,9	2,9	2,9	2,9
Obligationer	9,1	9,0	9,1	9,0
Värdereglering obligationer	0,9	-2,9	0,9	-2,9
Fasträntekonto	21,6	15,2	21,6	15,2
Summa	44,1	30,3	44,1	30,3

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 17 Eget kapital				
Eget kapital vid årets början	242,1	210,1	264,7	238,0
Aktieägartillskott	0,0	0,0	6,0	0,0
Årets resultat	-32,0	-3,6	-32,8	-2,7
Summa	210,1	206,5	238,0	235,2

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 18 Avsättning till pensioner				
<i>Ingående avsättning till pensioner inkl. löneskatt</i>	10,7	11,2	10,7	11,2
Nyintjänad pension, varav	0,0	0,0	0,0	0,0
- förmånsbestämd avtalspension	0,0	0,0	0,0	0,0
- särskild avtalspension	0,2	-0,1	0,2	-0,1
- efterlevande pension	0,0	0,0	0,0	0,0
- övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets utbetalning	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
Ränte- och basbeloppsuträkning	0,8	0,3	0,8	0,3
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	0,3	0,1	0,3	0,1
Byte tryggande	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av löneskatt	0,1	-0,1	0,1	-0,1
Korrigeringspost avrundning	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Utgående avsättning till pensioner inkl. löneskatt</i>	11,2	10,5	11,2	10,5
Ersättningsfond – Pajalabostäder AB				
Summa avsättning till pension inkl. löneskatt	11,2	10,5	11,2	10,5
Aktualiseringsgrad/utredningsgrad, %	99	99	99	99

Ansvarsförbindelse				
<i>Ingående ansvarsförbindelse inklusive löneskatt</i>	166,8	166,7	166,5	166,7
Ränte-och basbeloppsuppräknig	11,2	5,1	11,2	5,1
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Nyintjänad pension	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets utbetalningar	-13,0	-11,7	-13,0	-11,7
Övrig post	1,7	-2,5	1,7	-2,5
Byte av tryggande	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring löneskatt	0,0	-2,2	0,0	0,0
<i>Utgående ansvarsförbindelse inklusive löneskatt</i>	166,7	155,4	166,7	155,4

Ekonomisk redovisning

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 19 Långfristiga skulder				
Ingående låneskuld	148,1	209,2	296,4	354,5
Nyupplåning	64,0	0,0	64,0	0,0
Årets amortering	-4,3	-3,5	-7,3	-8,0
Ökning/minskning av kortfristig del	1,4	0,0	1,4	1,0
Summa	209,2	205,7	354,5	345,5
<i>Kreditgivare</i>				
Kommuninvest	209,2	205,7	354,5	345,5
Summa	209,2	205,7	354,5	345,5
Övriga uppgifter kring låneskulden				
Genomsnittsränta, %	2,24	2,14	2,36	2,7

Genomsnittlig räntebindningstid

Intervall	Genomsnitt räntebindning	Räntebindning aktuell skuld SEK
0-1 år	0,62 år	112 567 500
1-2 år	1,28 år	28 080 000
2-3 år	2,51 år	39 530 000
3-4 år	3,40 år	29 165 000
4-5 år		
Total		209 345 500

Låne nr	Aktuellt lånebelopp	Amortering helår	Aktuell ränta	Slutdatum
115603	11 937 500	250 000	0,380%	2026-11-12
139105	7 700 000	1 000 000	0,470%	2026-11-12
134108	8 100 000	800 000	0,540%	2026-11-12
130677	2 100 000	500 000	0,390%	2027-11-19
143658	10 400 000		1,443%	2027-03-08
51868	10 000 000		3,187%	Tillsvidare
56648	12 300 000	200 000	2,954%	Tillsvidare
156143	30 000 000		3,380%	2026-08-12
156170	12 500 000		3,436%	2027-03-15
165014	11 100 000		3,570%	2026-09-30
166469	20 000 000		3,250%	2026-09-30
169665	3 450 000	400 000	2,311%	2027-09-15
171728	24 000 000		2,419%	2028-10-04
172817	15 000 000			2028-02-09
174106	20 000 000			2029-03-12
174107	10 755 000	530 000		2029-11-12
	209 342 500	3 680 000		

Pajala kommun har en spridning på de långfristiga lånen. Förfallodatumen infaller mellan år 2026–2029. Under 2026 kommer kommunen behöva omsätta 4 nya lån. Man lånar upp nettoskulden dvs den aktuella skulden vid förfallodatumet.

Uppgifterna kommer från Kommuninvest.

Ekonomisk redovisning

	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 20 Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	35,2	36,0	43,0	42,7
Arbetsgivaravgifter och skatter	12,4	13,3	12,8	13,8
Moms	1,3	2,1	2,3	2,7
Upplupen pensionskostnad, individuell del	10,4	10,0	10,4	10,0
Upplupna timlöner inkl. sociala avgifter	5,9	8,7	5,9	8,7
Pågående projekt	4,0	7,2	4,0	7,2
Semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	23,0	22,2	24,5	23,6
Särskild löneskatt, slutlig skatt	6,5	4,3	6,6	4,3
Förutbetalda skatteintäkter, slutavräkning	1,5	1,9	1,5	1,9
Förutbetalda intäkter	7,6	8,2	10,2	13,5
Förutbetald intäkt VA	0,0	2,9	0,0	2,9
Upplupen räntekostnad	0,5	0,5	0,9	0,8
Övriga upplupna kostnader	10,6	7,2	12,6	10,1
Kortfristig del av långfristiga skulder	3,7	3,7	6,7	7,7
Pajala Värmeverk AB	4,0	1,8	4,0	1,8
Pajalabostäder AB	2,4	6,5	2,4	6,5
Övrigt	0,3	0,2	0,3	0,2
Avgår eliminering			-3,2	-5,7
Summa	129,3	136,7	144,7	154,5
Not 21 Räkenskapsrevision				
Kostnad räkenskapsrevision	234	260		
	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 22 Övriga ansvarsförbindelser				
Borgen för egna hem	0,2	0,0	0,0	0,0
Pajalabostäder AB	119,8	117,0	0,0	0,0
Pajala Värmeverk AB	28,5	26,8	0,0	0,0
Pajala Hockeyförening	0,2	0,1	0,2	0,1
Summa	148,7	143,9	0,2	0,1
	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 23 Pensionsförpliktelser				
Pensionsförpliktelser inklusive särskild löneskatt	134,2	125,1	134,2	125,1
Särskild löneskatt	32,5	30,3	32,5	30,3
Summa	166,7	155,4	166,7	155,4

Pajala kommun har i januari 1995 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 280 kommuner som per 2015-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel

som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Pajala kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Kommunens andel av den totala förpliktelsen uppgick till 382 619 685 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 398 415 404 kronor.

Upplysning om särredovisning

Pajala kommun har upprättat en särskild redovisning enligt lagen om allmänna vattentjänster (2006:42) Redovisningen finns som en separat bilaga till årsredovisningen.

.

Driftredovisning

Mkr	Utfall intäkter	Utfall Kostnader	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024
Kommunfullmäktige	0,0	-2,6	-2,6	-2,3	-0,3	-3,3
Kommunstyrelsen	100,7	-237,6	-136,9	-137,3	0,4	-145,0
Socialnämnd	40,5	-303,4	-262,9	-260,5	-2,4	-260,2
Barn- och utbildningsnämnd	14,3	-129,3	-115,0	-111,9	-3,2	-115,9
Bygg- och miljönämnd	2,9	-5,8	-3,0	-4,7	1,7	-4,3
Lapplands kommunalförbund	0,0	-34,8	-34,8	-36,0	1,1	-38,7
Summa nämnder	158,3	-713,6	-555,2	-552,7	-2,6	-567,4
Pensioner	0,0	-19,4	-19,4	-19,4	0,0	-23,3
Fastighetsförsäljning	0,1	-0,3	-0,2	0,0	-0,2	-0,3
Löneökningar	0,0	-0,9	-0,9	-5,0	4,1	0,0
Kapitaltjänst finansiering	0,0	-3,2	-3,2	-4,5	1,3	-3,4
Summa finansiering	0,1	-23,8	-23,8	-28,9	5,1	-27,0
Avgår kapitaltjänst	-14,1	14,1	28,4	33,4	-5,0	27,2
Avgår interna mellanhavanden		28,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader exkl. avskrivningar	-14,1	42,5	28,4	33,4	-5,0	27,2
Avskrivningar	0,0	-20,5	-20,5	-23,9	3,4	-19,5
Verksamhetens nettokostnad	144,3	-715,4	-571,1	-572,0	0,9	-586,6
Skatteintäkter	0,0	341,7	341,7	344,9	-3,2	328,2
Statsbidrag	0,0	229,1	229,1	231,4	-2,3	227,5
Finansiella intäkter	0,0	6,4	6,4	2,3	4,1	5,1
Finansiella kostnader	0,0	-9,8	-9,8	-6,7	-3,1	-6,2
Netto	144,3	-147,9	-3,6	0,0	-3,6	-32,0

Investeringsredovisning

Tkr	Utgifter från projektens start			Varav: årets investering		
	Beslutad to- tal	Ack.	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
	utgift	Utfall				
Stab						
Flytt Fiberkabel		1 986		0	237	-237
Hårdvara IT	500	397	103	500	397	103
Stadsnät investering	400	354	46	400	354	46
Bredband Peräjävaara, Kengis		2 396	-2 396	2 600	1 810	790
Räddningstjänsten	200	103	97	200	103	97
Flyget	500	0		500	0	500
Delsumma:	1 600	5 236	-2 149	4 200	2 899	1 301
Kommunalteknik	10 429	10 501	-72	10 622	10 501	121
Varav:						
Gator och vägar	1 180	1 422	-242	1 180	1 422	-242
Avloppsreningsverk Kainulasjärvi	4 140	4 674	-534	4 140	4 674	-534
Pumpstationer	1 337	1 398	-61	1 337	1 398	-61
Ledningsnät	1 358	1 143	215	1 358	1 143	215
Fastigheter	10 600	6 973	3 627	10 100	6 973	3 127
Varav:						
Pajala C-skola		2 619			2 619	
Pajala badhus		1 313			1 313	
Centralköket Pajala		760			760	
Delsumma:	21 029	17 474	3 555	20 722	17 474	3 248
Barn-och utbildningsnämnden						
Inventarier	500	278	222	500	278	222
Socialnämnden	600	438	162	600	438	162
Inventarier		283			283	
Trappgrind och kortkodslås Tallgården		155			155	
Delsumma:	600	438	162	600	438	162
Summa färdigställda investeringar	23 729	23 426	1 789	26 022	21 090	4 932
Pågående investeringar, tkr						
Centrumupprustning gator och vägar Pajala		-2 119				
Avloppsreningsverk Pajala		3 411			1 838	
Centrumupprustning VA bortbokat					-45	
Reserv vattentäkt Junosuando bortbokat					-18	
Laestadiusskolan Pajala		524			524	
Gårdbyskolan Korpilombolo		1 489			1 489	
Summa pågående investeringar		3 305			3 788	
SUMMA INVESTERINGSREDOVISNING	23 729	26 731	1 789	26 022	27 214	1 144

Färdigställda projekt

Pajala kommun har totalt aktiverat 23,4 år 2025 för färdigställda investeringar mkr varav 21,1 mkr avser 2025 års investeringar.

Staben har aktiverat 5,2 mkr varav årets investering är 2,9 mkr. De störta investeringarna avser flytt av fiberkabel och bredband 2,0 mkr Peräjävaara och Kengis 2,4 mkr.

Inom kommunal teknik har kommunen investerat 10,5 mkr varav avloppsreningsverk i Kainulasjärvi 4,4 mkr samt inom pumpstationer med 1,4 mkr och ledningsnät 1,1 mkr. Kommunal teknik har också investerat i gator och vägar i Junosuando (Solvägen) 1,0 mkr och i Kangos med 0,4 mkr.

Inom fastigheter har investerats totalt 7,0 mkr varav 2,6 mkr på Pajala Centralskola som avser stambyte och ventilation, Pajala badhus 1,3 mkr förstärkning av bassäng och centralköket i Pajala 0,8 mkr som avser inventarier tunneldiskmaskin och kombiugn samt stambyte i källare.

Pågående investeringar

Avloppsreningsverket i Pajala är pågående och 2025 man anskaffat 1,8 mkr. Inom fastigheter är Laestadiusskolans takbyte 0,5 mkr pågående och dränering/markarbete skolgården Gårdbyskolan i Korpilombolo 1,5 mkr pågående.

Resterande budget takbyte Laestadiusskolan 0,8 mkr och budget 2,0 markarbete Gårdbyskolan Korpilombolo är flyttad till 2026 enligt beslut i KF 2025-12-15.