

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                     |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|
| Plats och tid                 | Sammanträdesrum 1, Kommunförvaltningen 2025-11-10, kl. 09:00 – 15.45                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |                     |
| Beslutande                    | Birgitta Rantatalo (S), ordförande<br>Peter Eriksson (KD), vice ordförande<br>Jan Larsson (FrS)<br>Stefan Brandlöv (S)                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |                     |
| Övriga deltagande             | Anna Uusitalo, Kommunsekreterare<br>Magdalen Alatalo Berg, kommunchef<br>Ildiko Fredriksson, miljöinspektör § 88<br>Camilla Fredriksson, tf. sektorchef teknik och service §§ 88<br>Agneta Suikki, ekonomichef §§ 88-90, 96<br>Anders Lehtipalo Nilsson, ordf. Valnämnd, digitalt § 90<br>Robert Hawkins, näringslivsutvecklare, §§ 92-94<br>Maria Pohjanen, personalkonsult § 95 |                                         |                     |
| Ajournering                   | 12.00 – 13.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                     |
| Utses att justera             | Peter Eriksson (KD) och Jan Larsson (FrS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                     |
| Justeringens plats och tid    | Digitalt, 2025-11-20 kl. 09.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                     |
| Underskrifter                 | Sekreterare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Digitalt justerad<br>Anna Uusitalo      | Paragrafer §§ 88-98 |
|                               | Ordförande                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Digitalt justerad<br>Birgitta Rantatalo |                     |
|                               | Justerare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Digitalt justerad<br>Peter Eriksson     |                     |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Digitalt justerad<br>Jan Larsson        |                     |
| <hr/>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                     |
|                               | <b>---ANSLAG/BEVIS</b><br>Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                     |
| Organ                         | Allmänna utskottet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                     |
| Sammanträdesdatum             | 2025-11-10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                     |
| Datum för anslags uppsättande | 2025-11-20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Datum för anslags nedtagande            | 2025-12-12          |
| Förvaringsplats för protokoll | Kommunkansliet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                     |
| Underskrift                   | <hr/> Anna Uusitalo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |                     |

|       | <b>Ärende</b>                                     | <b>Diarienummer</b> |
|-------|---------------------------------------------------|---------------------|
| § 88. | Avfallsplan                                       | <b>KS-2025-637</b>  |
| § 89. | Uppföljning internkontrollplan 2025               | <b>KS-2025-152</b>  |
| § 90. | Uppsiktsträff valnämnden                          |                     |
| § 91. | Plan för uppsikt 2026                             | <b>KS-2025-682</b>  |
| § 92. | Näringslivsstrategi                               | <b>KS-2025-684</b>  |
| § 93. | Medfinansiering Heart of Lapland 2026-2028        | <b>KS-2025-685</b>  |
| § 94. | Medfinansiering Nyföretagarcentrum Nord 2026-2028 | <b>KS-2025-688</b>  |
| § 95. | Lönekartläggning 2025                             | <b>KS-2025-207</b>  |
| § 96. | Beslutsattestanter                                |                     |
| § 97. | AI policy                                         | <b>KS-2025-679</b>  |
| § 98. | AI Riktlinje                                      | <b>KS-2025-680</b>  |



Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

2025-11-10

§ 88

Dnr. KS-2025-637

**Avfallsplan 2026-2031****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen/kommunfullmäktige att:

1. anta förslag till ny avfallsplan för Pajala kommun för perioden 2026-2031,
2. planen börjar gälla från 2026-01-01.
3. tidssättning för åtgärder revideras till att överensstämma med tidigare beslutande politiska mål.

*Slutligt beslut fattas av kommunfullmäktige*

**Ärendet**

Pajala kommun har tagit fram ett förslag till ny avfallsplan.

Enligt Miljöbalken ska varje kommun ha en avfallsplan som antas av kommunfullmäktige. Avfallsplanen ska innehålla uppgifter om avfall inom kommunen och om kommunens åtgärder för att minska avfallets mängd och farlighet. Avfallsplanen utgör ett av kommunens strategiska dokument och är inte bara avfallsorganisationens ensak. Det finns idag även krav på att avfallsplanen ska innehålla sådant som avfallsorganisationen inte är ansvarig för.

Nu gällande avfallsplan är beslutat 2002. Enligt Avfallsförordningen ska avfallsplanen ses över minst vart fjärde år och revideras vid behov. Då nuvarande avfallsplan inte är aktuell finns behov av en peka ut en strategisk och politiskt förankrad inriktning för avfallshanteringen i kommunen och som bidrar till att skapa en långsiktigt hållbar samhällsutveckling. I förslaget till avfallsplan anges en tydlig riktning för att hushålla med resurser genom att förebygg, återanvända och återvinna. I planen finns tre övergripande målområden angivna:

1. Förebygga och återanvända
2. Från avfall till resurs
3. Minska miljöpåverkan

Under hösten 2024 påbörjades arbetet med att ta fram ny avfallsplan, vilket bland annat innebar att nuläget har analyserats och beskrivits samt att behov och underlag har samlats in. I februari 2025 hölls två workshoppar; med tjänstepersoner och förtroendevalda samt med invånare, civilsamhälle och företag. Syftet med workshopparna var att ta in och stämma av behov, synpunkter och förslag ur olika perspektiv. Under februari till mars 2025 har fördjupade dialoger hållits med särskilt berörda inom kommunens organisation.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 88 forts.

I enlighet med 6 kap Miljöbalken har Pajala kommun genomfört en undersökning av om avfallsplanen kommer att innebära betydande miljöpåverkan. Den betydande miljöpåverkan kan vara både positiv och negativ. Den nya avfallsplanen påverkar avfallshanteringen och har ambitioner att förändra beteende och resursförbrukning i en omfattning som bedöms medföra en betydande positiv miljöpåverkan. Bedömningen har gjorts att betydande miljöpåverkan föreligger, vilket delas av Länsstyrelsen i Norrbotten, och en miljökonsekvensbeskrivning har tagits fram.

En avfallsplan ska enligt 15 kap 42 § Miljöbalken samrådas och ställas ut under minst 4 veckor. Samrådet och utställningen har skett under perioden 9 juni-30 september 2025. Synpunkter som har inkommit under samrådstiden finns sammanställda i en samrådsredogörelse, som finns bifogat ärendet. Synpunkterna har inte föranlett några förslag på ändringar i avfallsplanen.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Åtgärder inom ramen för avfallsplanen kan vara antingen av större eller mindre karaktär och finansiering kan ske antingen genom skattemedel eller renhållningstaxa, se sid 4-5 i avfallsplanens huvuddokument.

### **Förvaltningens förslag till beslut**

Att Kommunfullmäktige rekommenderas besluta att:

1. anta förslag till ny avfallsplan för Pajala kommun för perioden 2026-2031,
2. planen börjar gälla från 2026-01-01.

### **Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen/kommunfullmäktige enligt förvaltningens förslag med tillägg att:

1. tidssättning för åtgärder revideras till att överensstämma med tidigare beslutande politiska mål.

### **Beslutsgång tilläggsyrkande**

Birgitta Rantatalo (S) ställer frågan om Allmänna utskottet kan anta Rantatalos tilläggsyrkanden och finner att Allmänna utskottet bifaller förslaget.

### **Beslutsunderlag**

Avfallsplan 2026-2031 Pajala kommun (huvuddokument).

Bilaga 1 Avfallsplanens framtagande och samråd.

|                  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--------------------|



Allmänna utskottet

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

2025-11-10

§ 88 forts.

Bilaga 2 Nulägesbeskrivning.

Bilaga 3 Styrmedel.

Bilaga 4 Nedlagda deponier.

Bilaga 5 Miljökonsekvensbeskrivning (MKB).

Samrådsredogörelse.

---

**Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

|                  |  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--|--------------------|

§ 89

Dnr: KS-2025-152

**Uppföljning internkontrollplan 2025****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet lämnar ärendet utan förslag till beslut samt att underlag kompletteras med redovisning av stickprovskontroll, och att kommunchefen bereder svar till frågor som kom under ärendet till Kommunstyrelsens sammanträde.

*Slutligt beslut fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärende**

Enligt kommunallagen ska de kommunala styrelserna och nämnderna inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer fullmäktige satt upp samt att föreskrifter och lagar följs. Nämnden ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig för verksamheten. Internkontrollen ska utformas för att organisationen med rimlig grad av säkerhet ska kunna uppnå:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- Efterlevnad av lagar, föreskrifter, riktlinjer och interna dokument

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att Allmänna utskottet lämnar ärendet utan förslag till beslut samt att underlag kompletteras med redovisning av stickprovskontroll, och att kommunchefen bereder svar till frågor som kom under ärendet till kommunstyrelsens sammanträde.

**Beslutsunderlag**

Internkontrollplan oktober 2025.

**Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

Ekonomiavdelningen

|                  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--------------------|

§ 90

**Uppsiktsträff Valnämnden****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen besluta att uppmana Valnämnden att fortsatt göra uppföljning av föregående val och följa arbetet som påbörjats i syfte att utveckla samt kvalitetssäkra arbetssätt och rutiner inför genomförande av allmänna valen 2026. I övrigt läggs redovisningen till handlingarna.

*Slutligt beslut fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärendet**

På kommunstyrelsesammanträde 20250602 beslutades under §75 att uppmana Valnämnden att "utveckla och kvalitetssäkra arbetssätt och rutiner inför genomförande av allmänna valen 2026" samt att "kommunstyrelsen uppdrar kommunchefen bereda uppsiktsärende för uppföljning av Valnämndens arbetssätt och rutiner inför genomförande av allmänna valen 2026.

Ärendet tas upp för behandling under andra halvåret 2025.

Huvudändamålet med träffen är att höra om och hur Valnämnden beaktat uppmaningen.

Valnämndens ordförande samt närmsta chef för valadministrationen var inbjuden att delta och informera.

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen besluta att uppmana valnämnden att fortsatt göra uppföljning av föregående val och följa arbetet som påbörjats i syfte att utveckla samt kvalitetssäkra arbetssätt och rutiner inför genomförande av allmänna valen 2026. I övrigt läggs redovisningen till handlingarna.

**Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

Valnämnden

|                  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--------------------|



Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

2025-11-10

§ 91

Dnr: KS-2025-682

**Plan för uppsikt 2026****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet föreslår Kommunstyrelsen anta Plan för uppsikt 2026 för Kommunstyrelsen med förändringen att Valnämndens uppsikt under 2026 sker "endast skriftligt".

*Slutligt beslut fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärendet**

Enligt kommunallagen ska styrelsen leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över nämnders, gemensamma nämnders och de kommunägda bolagens verksamhet. KL kap 6 § 1. Enligt Pajala kommuns riktlinjer för uppsikt ska en plan för uppsikt tas fram årligen. En sådan plan för 2026 har tagits fram.

**Ekonomiska konsekvenser**

En strukturerad och tydlig plan för uppsiktens genomförande förväntas bidra till ökad följsamhet till mål och budget.

**Förvaltningens förslag till beslut**

Att kommunstyrelsen antar förslag till plan för kommunstyrelsens uppsikt 2026.

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att allmänna utskottet föreslår Kommunstyrelsen att anta Plan uppsikt 2026 för Kommunstyrelsen med förändringen att Valnämndens uppsikt under 2026 sker "endast skriftligt".

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse.

Förslag på plan för uppsikt 2026.

**Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

Kommunchef

Kommunsekreterare

|                  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--------------------|



Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

2025-11-10

§ 92

Dnr: KS-2025-684

**Näringslivsstrategi****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet beslutar återremittera ärendet till förvaltningen för vidare beredning med tydliggörande av hur näringslivsstrategin bidrar till kommunens långsiktiga mål och beaktande av inspel från politiker som inkom under allmänna utskottets sammanträde.

*Slutligt beslut fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärende**

Företagsklimatet i Pajala kommun har under en längre tid uppvisat svaga resultat, vilket tydligt framgår av Svenskt Näringslivs årliga undersökning (källa: företagsklimat.se). Dessa resultat bör betraktas som mer än en statistisk mätning – de utgör en direkt återkoppling från det lokala näringslivet och signalerar ett utbrett missnöje med kommunens insatser och prioriteringar kopplade till företagsfrämjande arbete.

Trots det negativa utgångsläget befinner sig Pajala kommun i ett läge där flera näringsgrenar visar tillväxtpotential. Den pågående utvecklingen inom exempelvis gruvnäring, besöksnäring och lokal produktion skapar nya möjligheter för sysselsättning och etableringar. För att denna tillväxt ska kunna bli långsiktigt hållbar krävs dock att kommunen aktivt stärker de strukturella förutsättningarna för företagande.

Det handlar om insatser inom flera områden:

- Bostadsutveckling – för att möta behovet av arbetskraft och möjliggöra inflyttning.
- Kompetensförsörjning – genom samverkan med utbildningsaktörer och arbetsmarknadsinsatser.
- Infrastruktur – både fysisk och digital, för att underlätta logistik och kommunikation.
- Service och tillgänglighet – i hela kommunen, för att skapa attraktiva livsmiljöer.

Den största utmaningen som försvårar utvecklingen är bristen på en strukturerad och kontinuerlig dialog mellan kommunen och det lokala näringslivet. Avsaknaden av en övergripande strategi leder till att insatser riskerar att bli kortsiktiga, osammanhängande och svåra att följa upp. Detta påverkar både förtroendet och effektiviteten i det gemensamma utvecklingsarbetet.

För att förbättra företagsklimatet och stärka kommunens roll som möjliggörare föreslår förvaltningen att Pajala kommun tar fram och implementerar en näringslivsstrategi. En strategi ska:

- Tydliggöra kommunens ambitioner och mål för näringslivsutveckling.

|                  |  |                    |
|------------------|--|--------------------|
| Justerandes sign |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--------------------|

§ 92 forts.

- Skapa en gemensam plattform för dialog och samverkan med företagare.
- Identifiera prioriterade insatsområden och resurser.
- Fungera som ett styrdokument för politiska beslut och tjänstepersoners arbete.

### **Förvaltningens förslag till beslut**

1. Allmänna utskottet föreslår kommunstyrelsen anta Näringslivsstrategin 2026-2030 enligt bilagan.
2. Att godkänna inriktningen för arbetet med näringslivsutveckling i Pajala kommun enligt bilagan.
3. Att uppdra till förvaltningen att implementera strategin och återrapportera till kommunstyrelsen om genomförandet och effekter.

### **Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att allmänna utskottet återremitterar ärendet till förvaltningen för vidare beredning med tydliggörande av hur näringslivsstrategin bidrar till kommunens långsiktiga mål och beaktande av inspel från politiker som inkom under allmänna utskottets sammanträde.

### **Beslutsgång**

Birgitta Rantatalo (S) ställer förslagen mot varandra och finner att Allmänna utskottet bifaller Rantatalos förslag.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse.

Näringslivsstrategi.

### **Protokoll skickas till**

Näringslivsstrateg

|                  |  |                    |
|------------------|--|--------------------|
| Justerandes sign |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--------------------|

§ 93

Dnr: KS-2025-685

**Medfinansiering Heart of Lapland 2026-2028****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet föreslår Kommunstyrelsen tillstyrka Heart of Laplands ansökan om finansiering av verksamheten 2026-2028 enligt ansökan.

*Slutligt beslut fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärende**

Heart of Lapland är det lokala destinationsbolaget som verkar för att utveckla och marknadsföra besöksnäringen i Pajala, Haparanda, Kalix, Överkalix och Övertorneå kommuner. Heart of Lapland samarbetar med andra aktörer för att kunna möta besöksnäringens behov. Heart of Lapland samverkar med de kommunala organisationerna samt företag och organisationer inom besöksnäringen. Heart of Laplands verksamhet syftar till att öka konkurrenskraften och skapa tillväxt hos besöksnäringen i östra Norrbotten. Det sker i huvudsak genom två parallella spår, där det ena handlar om att skapa goda förutsättningar för att ta emot besökare, dvs. ha kapacitet och exportmogna företag, men även att jobba för att andra viktiga funktioner finns på plats i destinationen; vilket kan beröra allt från infrastruktur till hållbarhet. Det andra handlar om att sälja de produkter och upplevelser som finns på plats; och det gör vi dels genom relationsbyggande sälj och marknadsbearbetande insatser, dels genom att marknadsföra och skapa kännedom om destinationen.

*Verksamhet som ingår i den kommunala finansieringen I medlemskapet ingår följande verksamhet:*

- Inflytande i den ekonomiska föreningen
- Samordnade av Destinationsråd
- Referens-/samtalspart i besöksnäringens frågor
- Kommunikation via heartoflapland.com och sociala medier
- Lokal förankring av nationella och regionala besöksnäringstrategier
- Arbete med viktiga förutsättningar som påverkar destinationen som helhet.

*Servicepaketet inkluderar följande verksamhet:*

- Kommunikation och marknadsföring
- Arrangerar pressresor
- Förser internationell press med material från Heart of Lapland
- Årlig broschyr
- Foto- och filmproduktioner
- Kampanjer (digitalt och print)
- Rådgivning och kompetensutveckling
- Regelbunden närvaro i alla kommuner

|                  |  |                    |
|------------------|--|--------------------|
| Justerandes sign |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--------------------|

§ 93 forts.

- Kontinuerlig rådgivning med företagen
- Behovsstyrda workshops och utbildningar
- Destinationsförsäljning och marknadsbearbetning
- Relationsbyggande sälj mot turoperatörer
- Sales calls och webinar
- Arrangerar visningresor
- Slutkundsmässor
- Sales workshops

I projekt ingår medfinansiering av kommande utvecklingsprojekt för att stärka konkurrenskraften hos besöksnäringen i Haparanda, Pajala, Övertorneå, Kalix och Övertälje. En ansökan för perioden 2026-2028 är under framtagande med fokus på regenerativ upplevelsedesign som bygger på hur besöksnäringen kan vara en motor i hållbar samhällsutveckling och bidra till social, kulturell, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. I ansökan ingår bland annat att stimulera till nya företag inom näringen, att etablerade besöksnäringensföretag vidareutvecklas och marknadsbearbetning som bygger på en djupare förståelse för platsen, vilket bygger attraktivitet och ökar möjligheter för fler direkta affärer för företagen samtidigt som vi ser till att turismen hela tiden tillför något till vår gemensamma plats och är proaktiva i att motverka överturism. Medfinansiering för projekt rekvideras endast i samband med projektstart i det fall övrig projektfinansiering beviljas.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ekonomiska konsekvenser tillkommer i form av medlemsavgift, servicepaket och projektfinansiering. Utbetalningen belastar objektet för medfinansiering av externa projekt.

Medlemskap: 100 000kr/ år

Servicepaket: 197 373kr/ år

Projekt: 60 000kr/år

Total kostnad för medfinansieringen: 357 373kr / år

### **Förvaltningens förslag till beslut**

Att allmänna utskottet tillstyrker Heart of Lapplands ansökan om finansiering av verksamheten 2026-2028 enligt ansökan.

### **Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att allmänna utskottet bifaller förvaltningens förslag till beslut.

|                  |  |                    |
|------------------|--|--------------------|
| Justerandes sign |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--------------------|



Allmänna utskottet

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

2025-11-10

§ 93 forts.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse.

Ansökan om finansiering.

Verksamhetsberättelse.

---

### **Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

Ekonomiavdelningen

Chef strategisk utveckling

Näringslivsutvecklare

VD Heart of Lapland, Therese Wintervy

|                  |  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--|--------------------|



Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

2025-11-10

§ 94

Dnr: KS-2025-688

**Medfinansiering Nyföretagarcentrum Nord 2026-2028****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet föreslår Kommunstyrelsen tillstyrka fortsatt finansiering av medverkan i NyföretagarCentrum Nords verksamhet åren 2026-2028.

*Slutligt besluts fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärende**

Ärendet gäller en fortsatt samverkan mellan NFC:s rådgivnings- och utbildningsverksamhet med Pajala kommun inom Region Norrbotten, i enlighet med ansökan. Samarbetets utformning har anpassats utifrån ansökan och omfattar nu följande aktiviteter:

- Nyföretagarrådgivning
- Nystartsutbildning i grupp
- Aurora Network / tre träffar / år

**Verksamhetens syfte & mål**

- Främja tillkomst och utveckling av nya företag inom alla branscher
- Verka för en breddning av det lokala näringslivet
- Utveckla nätverk som har till uppgift att stimulera företagandet
- Arbeta över kommungränser och skapa långsiktiga synergieffekter

**Det långsiktiga målet är att en skapa framtidstro som leder till:**

- Attraktiva kommuner att leva och verka i
- Fler startade företag
- Ökad samverkan mellan intresserade kommuner gällande företagsfrämjande åtgärder
- Fler unga som stannar kvar
- Aktiva och långsiktiga företagsnätverk
- Nya arenor genom samverkan med övriga näringslivsorganisationer

**Ekonomiska konsekvenser**

Ekonomiska konsekvenser tillkommer i form av utbetalat bidrag. Utbetalningen belastar objektet för medfinansiering av externa projekt.

Total kostnad för medfinansieringen för utvalda aktiviteter: 205 tkr / år.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Allmänna utskottet

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

2025-11-10

§ 94 forts.

### Förvaltningens förslag till beslut

Att allmänna utskott föreslår Kommunstyrelsen tillstyrka fortsatt finansiering av medverkan i NyföretagarCentrum Nords verksamhet åren 2026-2028.

### Förslag till beslut under sammanträdet

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att allmänna utskottet bifaller förvaltningens förslag till beslut.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse.

Ansökan.

\_\_\_\_\_

### Protokoll skickas till

Kommunstyrelsen

Ekonomiavdelningen

Näringslivsutvecklare

Chef strategisk utveckling

Nyföretagarcentrum Nord, Petra Pihl

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 95

Dnr: KS-2025-207

**Lönekartläggning 2025****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet har tagit del av lönekartläggningar 2025 som läggs till handlingarna.

**Ärende**

Diskrimineringslagen som helhet har till ändamål att motverka diskriminering och på andra sätt främja lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Kartläggning och analys av löneskillnader mellan kvinnor och män går under begreppet lönekartläggning (vilket regleras i diskrimineringslagen kap 3 § 8, 9 och 10). Lönekartläggningens syfte är att kartlägga och analysera om de löneskillnader som finns mellan kvinnor och män och har sin förklaring i medarbetarnas könstillhörighet eller om det finns sakliga förklaringar till varför det skiljer i lön.

I den bifogade dokumentationen sammanfattas resultatet av årets lönekartläggning. Vid genomförd lönekartläggning har arbetsgivaren inte funnit några osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor som behöver åtgärdas. Däremot finns ett antal andra åtgärder som förs in i plan för aktiva åtgärder vilka rör bestämmelser och praxis om löner och anställningsvillkor.

**Ekonomiska konsekvenser**

Förslaget bedöms inte ge några ekonomiska konsekvenser eftersom åtgärder inryms inom löneöversynsbudget.

**Förvaltningens förslag till beslut**

Att informationen gällande 2025 års lönekartläggning läggs till handlingarna.

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) föreslår att Allmänna utskottet tagit del av lönekartläggningar 2025 och lägger dom till handlingarna.

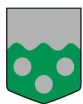
**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse.

Lönekartläggning 2025 (rapport)

\_\_\_\_\_

|                  |  |                    |
|------------------|--|--------------------|
| Justerandes sign |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--------------------|



**Pajala**  
KOMMUN

Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**  
2025-11-10

§ 95 forts.

**Protokoll skickas till**

HR chef

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

2025-11-10

§ 96

**Beslutsattestanter****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet beslutar att ärendet lämnas utan förslag till beslut till Kommunstyrelsen och kompletteras med underlag inför Kommunstyrelsens sammanträde.

*Slutligt beslut fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärendet**

Behov av att korrigera beloppsgränserna för olika chefer finns behov av och nytt förslag har arbetats fram.

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar att ärendet lämnas utan förslag till beslut till Kommunstyrelsen och kompletteras med underlag inför Kommunstyrelsens sammanträde.

**Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

2025-11-10

§ 97

Dnr: KS-2025-679

**AI policy****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet föreslår Kommunstyrelsen/Kommunfullmäktige anta AI-policy.

*Slutligt beslut fattas av Kommunfullmäktige*

**Ärendet**

Hur generativ AI får och bör användas behöver fastställas i förväg, ytterst av ledningen.

En AI-policy tillsammans med AI riktlinje kan stödja, och besvara många av de frågor som kommer att uppstå vid användning av generativ AI.

Den bör säkerställa att användningen följer lagkrav, är etiskt, effektivt och säkert.

**Förvaltningens förslag till beslut**

Att kommunfullmäktige antar AI-Policyn.

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse.

AI policy.

\_\_\_\_\_

**Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

IT-chef

|                  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--------------------|



Allmänna utskottet

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

2025-11-10

§ 98

Dnr: KS-2025-680

**AI Riktlinje****Allmänna utskottets beslut**

Allmänna utskottet föreslår Kommunstyrelsen anta AI-riktlinje.

*Slutligt beslut fattas av Kommunstyrelsen*

**Ärendet**

Riktlinjen är ett styrdokument som ska styra ett handlande i en viss riktning. Generativ AI kan användas på många sätt inom offentlig förvaltning, men vad som är lagligt och lämpligt beror på flera faktorer. Dels kan det handla om vilken information som hanteras inom verksamheten, dels om vilken information det generativa AI-verktyget får, eller kommer att få, tillgång till. Denna riktlinje hjälper förvaltningarna att fatta beslut om när AI kan användas som hjälpmedel för verksamheterna.

**Förvaltningens förslag till beslut**

Att Kommunstyrelsen antar AI riktlinjen.

**Förslag till beslut under sammanträdet**

Birgitta Rantatalo (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse.

AI Riktlinje.

\_\_\_\_\_

**Protokoll skickas till**

Kommunstyrelsen

IT-chef

|                  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--------------------|