

Grundläggande granskning 2025

Pajala kommun

Juni 2026





Sammanfattning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Pajala kommun genomfört grundläggande granskning av styrelse och nämnder. Syftet med granskningen är att ge revisorerna ett underlag inför uttalande i revisionsberättelse.

Följande revisionfrågor ska besvaras i granskningen:

Fråga 1: Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Fråga 2: Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Fråga 3: Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Nedan ses bedömning för respektive revisionsfråga.

Fråga	Kommun- styrelsen	Barn- och utbildnings- nämnden	Bygg- och miljönämnden	Socialnämnden	Valnämnden
1	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja
2	Delvis	Nej	Ja	Delvis	Ja
3	Nej	Nej	Ja	Nej	Går ej att bedöma

För fullständiga bedömningar se respektive delavsnitt i rapporten.



Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
Inledning	4
Granskningsresultat	6
Kommunstyrelsen	6
Barn- och utbildningsnämnden	9
Bygg- och miljönämnden	12
Socialnämnden	14
Valnämnden	17
Bilagor	19



Inledning

Bakgrund

Av kommunallagen och god revisionssed följer att revisorerna årligen ska granska alla styrelser, nämnder och fasta fullmäktigeberedningar.

Kommunstyrelsen, nämnder och fasta beredningar ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med fullmäktiges uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste respektive organ bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden, bygg- och miljönämnden, socialnämnden och valnämnden.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelse. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Därutöver sker även en kompletterande granskning inom följande område:

- Socialnämnden - en kompletterande granskning avseende styrning och kontroll av nämndens ekonomi.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Kommunallagen 6:1, 6:6



- Följsamhet till fullmäktiges uppdrag i form av mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsrapport/årsbokslut.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.



Granskningsresultat

Kommunstyrelsen

Iakttagelser

I detta avsnitt redovisar vi våra viktigaste iakttagelser som ligger till grund för vår bedömning av respektive revisionsfråga.

a) ledning och styrning (fråga 1-5),

Kommunstyrelsen har 2024-11-18 § 183 (som beredning inför fullmäktiges slutliga beslut i ärendet) beslutat att 1. anta strategisk plan 2025-2027, 2. Anta budget 2025 samt plan för 2026-2027, 3. Uppdra till kommunstyrelse och nämnder att ta fram konkret handlingsplan med åtgärder för en budget i balans. Åtgärderna ska risk- och konsekvensbeskrivas. Samverkan med facken ska ske under processen. Därutöver ska ekonomiska effekter av föreslagna åtgärder, tillsammans med tidplan för genomförandet, framgå. Handlingsplanen ska läggas fram för beslut i KF i februari 2025. I ärendet framgår att slutligt beslut fattas av kommunfullmäktige. Av strategisk plan framgår kommunövergripande verksamhetsmässiga mål och finansiella mål.

Styrelsen har 2025-05-05 § 80 antagit förslag till förvaltningsplan, det vill säga när nästa halva verksamhetsåret gått. Styrelsen har 2025-06-02 § 90 antagit internbudget för 2025. Ekonomiska mål är mätbara. Övergripande strategiska mål är av typen inriktningsmål (öka, förbättra, bibehålla). Konkreta måltal för dessa strategiska mål saknas.

b) rapportering och åtgärder (fråga 6-10)

I strategisk plan och budget 2025 framgår målstyrningsmodell samt ekonomiskt årshjul som tydliggör direktiv för rapportering av ekonomi och verksamhetsmål på kommunövergripande nivå. Vi kan inte finna att styrelsen upprättat en uppföljningsplan i sin roll som facknämnd. Delårsrapportering och verksamhetsberättelse fokuserar på måluppfyllelse för verksamheten på kommunövergripande nivå. Då kommunstyrelsen inte har beslutat om egna mål har ingen uppföljning skett. Årsprognos i delårsrapport indikerar att kommunens samlade verksamhet endast delvis kommer nå uppsatta mål för året. Vi kan inte finna att detta föranlett styrelsen att vidta åtgärder.

Ekonomisk rapportering sker i första hand i form av delårsrapporter samt bokslut/årsredovisning. Delårsrapportering omfattar såväl styrelsens egna verksamheter som kommunen i sin helhet. Rapporteringen innehåller årsprognos som visade på överskott för kommunstyrelsen och ett underskott



för Pajala kommun om -7,1 mkr som är 7,1 mkr sämre än budgeterat. Följande åtgärder för att nå måluppfyllelse för ekonomi har noterats i granskningen:

- Handlingsplan för budget i balans (2025-02-10 § 20): Kommunstyrelsen beslutar återremittera ärendet handlingsplan till extra kommunstyrelse 17/2 med motivering att inarbeta ärenden samt att det kompletteras med underlag från tidigare relevanta ärenden.
- Översyn av kommunens organisation (2025-02-10 § 21): Kommunstyrelsen beslutar att uppdra tillförordnad kommunchef/kommunchefen att leda arbetet med att ta fram en ny organisation 2025 i syfte att minska kostnaderna i kommunen. Förslag ska tas till kommunfullmäktige för beslut skyndsamt men allra senast sista kommunfullmäktige inför sommaren. I processen ska facklig samverkan ske. Kommunstyrelsen uppmanar övriga nämnder att fatta likalydande beslut.
- Handlingsplan för budget i balans (2025-02-17 § 32): Kommunstyrelsen beslutar bland annat att anta handlingsplanen, risk- och konsekvensanalys samt facklig samverkan ska göras före slutgiltigt beslut i fullmäktige, restriktivitet skall råda vad gäller inköp, utbildningar och resor samt att dessa ska alltid beslutas av närmaste chef, generellt anställningsstopp införs tills vidare samt att uppdra fritidsförvaltningen att öka intäkter och minska kostnader för badhusverksamheten.
- Uppföljning handlingsplan för budget i balans (2025-06-02 § 69): Kommunstyrelsen beslutar lägga informationen med godkännande till handlingarna med tilläggen att;
 1. Ansvariga uppdras göra tät uppföljning på verkställighetsbeslut
 2. Förvaltningen uppdras komma med ytterligare förslag till handlingsplanen som inte går i strid med kommunfullmäktiges inriktningsbeslut, i syfte att minska kostnader eller öka intäkter. Förslagen lyfts på kommunstyrelsesammanträde efter sommaren i samband med ny uppföljning av handlingsplan.
 3. Nämnderna uppmanas att fatta likalydande beslut
 4. Barn och utbildningsnämnden uppmanas att utreda överkostnader inom skolverksamheten i relation till jämförbara kommuner
- Ekonomisk uppföljning/delårsuppföljning (2025-06-02 § 94): Kommunstyrelsens beslutade att godkänna delårsuppföljning och lämnar följande uppdrag: verksamheterna som prognosticerar underskott ska arbeta för ökad kostnadseffektivitet och utan dröjsmål vidta åtgärder inom delegation för en budget i balans. Även verksamheter som gör överskott uppmanas arbeta för



ökad kostnadseffektivitet. Åtgärder ska redovisas vid kommunstyrelsens ordinarie sammanträde efter sommaren i samband med ekonomisk uppföljning.

Måluppfyllelsen för verksamhetsmål har förbättrats i årsredovisning jämfört med prognos i delårsrapport. Det ekonomiska underskottet har minskat i årsredovisning jämfört med prognos i delårsrapport, vilket tyder på att vidtagna åtgärder har gett effekt.

c) måluppfyllelse för verksamheten (fråga 11)

Uppföljning/utvärdering av kommunövergripande strategiska mål 2025 visar att 12 av 20 mål är uppfyllda, 4 mål är delvis uppfyllda och 4 mål är inte uppfyllda.

d) måluppfyllelse för ekonomi (fråga 12)

Uppföljning/utvärdering visar att redovisat resultat för kommunens samlade verksamhet 2025 är ett ekonomiskt underskott om 3,7 mkr. Inget av kommunens finansiella mål uppnås per 2025. Kommunstyrelsens egen verksamhet redovisar enligt driftredovisningen ett positivt resultat med 0,4 mkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Nej.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:



- Att kommunstyrelsen analyserar behovet av att vidta åtgärder för att nå ökad måluppfyllelse för verksamhetsmässiga mål.
- Att kommunstyrelsen fortsatt vidtar åtgärder för att nå en budget i balans samt att följa upp att vidtagna åtgärder ger önskad effekt.

Barn- och utbildningsnämnden

Iakttagelser

I detta avsnitt redovisar vi våra viktigaste iakttagelser som ligger till grund för vår bedömning av respektive revisionsfråga.

a) ledning och styrning (fråga 1-5),

Barn- och utbildningsnämnden har 2025-05-23 godkänt verksamhetsplan för 2025, det vill säga när nästan halva verksamhetsåret har gått. Nämnden har 2025-01-28 tagit del av informationen gällande Handlingsplan Budget 2025 och beslutat att den med godkännande läggs till handlingarna. Slutligt beslut skulle fattas av kommunfullmäktige. Barn- och utbildningsnämnden har 2025-03-11 § 25 beslutat att föreslå kommunstyrelsen att anta 1. Internbudget 2025 för barn- och utbildningsförvaltningen samt 5. Att ny internbudget måste upp för behandling efter att handlingsplan antagits i kommunfullmäktige då ramminskning för Barn- och utbildningsnämnden förväntas. Nämnden har 2025-05-23 § 41 beslutat att anta ändrad internbudget 2025 för barn- och utbildningsförvaltningen med tillägg att besparingen ska läggas på grundskolan. Samtliga av nämndens mål är mätbara och uppföljningsbara.

b) rapportering och åtgärder (fråga 6-10)

Nämnden har 2025-05-23 § 50 beslutat om årshjul för nämndens arbete under 2025. Nämndens rapportering under året har fokuserat på måluppfyllelse för ekonomi. Nämndens rapportering har inte omfattat prognos för verksamhetsmål. I Delårsrapport jan-april 2025 (2025-05-23 § 44) framgår att besked om budget togs sent in på budgetåret vilket innebär svårigheter att minska antalet personal motsvarande besparingskraven inom 2025. Prognosen pekade mot ett minusresultat på ca -5,5 mkr 2025. Samtliga chefer vidtar ekonomiska åtgärder där det är möjligt.

Nämnden har 2025-05-23 § 51 behandlat översyn av organisation och beslutat att avveckla tjänsten central elevhälsochef (50 %) och att avveckla den centrala elevhälsans nuvarande organisering enligt matrismodell. I ärendebeskrivningen framgår att kommunen behöver se över organisationen för att klara av både att krympa i kostnader men också att fördela så att kommunen klarar av de lagstadgade krav där nya träder i kraft, exempelvis nya Socialtjänstlagen.



I Delårsrapport (2025-09-16 § 61) framgår att prognos för helår 2026 är ett underskott om -2,9 mkr.

Nämnden har 2025-09-16 § 67 beslutat att ge skolchef i uppdrag att utreda organisering och struktur av skolan i Pajala kommun samt att skolchef utifrån resultat av utredning föreslår en skolstruktur som är såväl ekonomisk som kvalitetsmässigt hållbar över tid.

Måluppfyllelse för verksamhetsmål har förbättrats något i årsredovisning jämfört med delårsrapport. Nämnden har vidtagit flertal åtgärder för att nå måluppfyllelse för ekonomi men det går ännu inte att se resultat av vidtagna åtgärder.

c) måluppfyllelse för verksamheten (fråga 11)

I nämndens verksamhetsberättelse för år 2025 redovisas att verksamhetsmål 1-3 kommer att utvärderas under vårterminen 2026 samt att uppföljning av verksamhetsmål 4-6 genomfördes under höstterminen 2025. Det finns ingen samlad bedömning av måluppfyllelse för verksamhetsmål i verksamhetsberättelsen.

I Pajala kommuns årsredovisning för år 2025 redovisas att ett av fyra strategiska mål som berör barn- och utbildningsnämnden har uppnåtts.

d) måluppfyllelse för ekonomi (fråga 12)

I nämndens verksamhetsberättelse för år 2025 redovisas att resultat per helår uppgår till – 3,1 mkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Nej.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Nej.





Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Att nämnden säkerställer att rapportering under året omfattar prognos för måluppfyllelse för verksamhetsmål.
- Att nämnden analyserar behovet av att vidta åtgärder för att nå ökad måluppfyllelse för verksamhetsmässiga mål.
- Att nämnden fortsatt vidtar åtgärder för att nå en budget i balans samt att följa upp att vidtagna åtgärder ger önskad effekt.



Bygg- och miljönämnden

Iakttagelser

I detta avsnitt redovisar vi våra viktigaste iakttagelser som ligger till grund för vår bedömning av respektive revisionsfråga.

a) ledning och styrning (fråga 1-5),

Bygg- och miljönämnden har 2025-02-05 § 17 antagit verksamhetsplan, tillika tillsynsplan för 2025-2027. I verksamhetsplanen ingår budget. Verksamhetsplanen innehåller mål för verksamheten. Följsamhet till budget är att anse som mål för ekonomi. Nämndens mål är uppföljningsbara.

b) rapportering och åtgärder (fråga 6-10)

I bygg- och miljönämndens verksamhetsplan framgår direktiv för rapportering till nämnden. Rapportering under året har fokuserat på måluppfyllelse för verksamhet och ekonomi. Nämnden har tagit del av verksamhetsrapport vid varje sammanträde under 2025. I Delårsbokslut och uppföljning av verksamhetsplanen (2025-09-24 § 65) redovisas att nämndens tre mål är ej uppnådda, men på god väg. Ekonomisk uppföljning och helårsprognos per sista april visar på prognos i enlighet med budget (2025-05-07 § 38). I Ekonomisk rapport, delårsuppföljning med helårsprognos per sista augusti 2025 (2025-09-24 § 68) prognositeras ett överskott om cirka 800 tkr per helår. Resultat i nämndens bokslut av verksamhetsplan inklusive tillsynsplan 2025 visar att det inte funnits behov av att vidta ytterligare åtgärder för att nå mål för verksamheten och ekonomin.

c) måluppfyllelse för verksamheten (fråga 11)

I bygg- och miljönämndens bokslut av verksamhetsplan inklusive tillsynsplan 2025 redovisas att två mål är uppfyllda och ett mål är ej nått, men på god väg.

d) måluppfyllelse för ekonomi (fråga 12)

I bygg- och miljönämndens bokslut av verksamhetsplan inklusive tillsynsplan 2025 redovisas ett ekonomiskt överskott om 1 781 tkr. Överskottet beror främst på lägre lönekostnader och det stora antalet vakanta tjänster.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.



Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Att nämnden analyserar behovet av att vidta åtgärder för att nå ökad måluppfyllelse för verksamhetsmässiga mål.



Socialnämnden

Iakttagelser

I detta avsnitt redovisar vi våra viktigaste iakttagelser som ligger till grund för vår bedömning av respektive revisionsfråga.

a) styrning och ledning (fråga 1-8)

Socialnämnden har 2025-02-06 § 95 fått en redovisning av socialchefen kring arbetet med Handlingsplan Budget 2025 vilken skickas vidare till Allmänna utskottet för vidare handläggning av ärendet. Slutligt beslut fattas av kommunfullmäktige. Nämnden har 2025-03-12 § 20 beslutat att ny internbudget måste upp för behandling efter att handlingsplan antagits i kommunfullmäktige då ramminskning för socialnämnden förväntas. Nämnden har 2025-05-14 § 32 antagit internbudget 2025.

Nämnden har 2025-03-12 § 18 beslutat att återremittera ärendet till nästa nämnd vad gäller mål 2025-2026. Nämnden har 2025-05-14 § 35 antagit förvaltningsplan 2025, det vill säga när nästan halva verksamhetsåret har gått. I förvaltningsplan framgår nämndens mål med tillhörande indikatorer. Det framgår inte målvärden för respektive indikator. Nämnden har inte mätetal för ekonomi, prestationer och kvalitet för att styra verksamhet och ekonomi.

b) rapportering, kontroll och åtgärder (fråga 9-17)

Nämndens internbudget 2025 omfattar verksamheterna stab, äldreboende, hemtjänst, myndighetsgruppen, LSS och hälso- och sjukvård. Budgeten omfattar samtliga av nämndens verksamheter. För granskningen har direktiv från fullmäktige för budget efterfrågats men inte erhållits.

I nämndens reglemente framgår direktiv för rapportering till kommunfullmäktige samt i kommunövergripande riktlinjer för verksamhetsstyrning framgår kommunövergripande direktiv för rapportering. För granskningen har vi erhållit ett årshjul som visar när uppföljning ska ske till nämnden, vi kan inte styrka att nämnden antagit årshjulet. Därmed har nämnden inte antagit direktiv för rapportering till nämnden och vi kan inte bedöma fråga 10-11.

Socialnämnden har behandlat ekonomisk uppföljning vid följande tillfällen: 2025-02-06 § 4, 2025-05-14 § 33, 2025-09-17 § 55 samt 2025-11-12 § 73. I Delårsuppföljning januari-april (2025-05-14 § 33) framgår att det prognosierade resultatet för 2025 bedöms bli cirka -14,6 mkr. Nämnden beslutade att tacka för redogörelsen och beslutar att anta Delårsuppföljning januari-april med tillägget: Det prognostiserade resultatet för 2025 bedöms bli ca -14,6 mlj. Kan dock konstateras att kostnaderna för utskrivningsklara bedöms minska med 7 mlj kr jämfört med helåret 2024. Samma gäller för inhyrd personal som bedöms



minska med 8 mlj kr för helåret 2025. Verksamheten uppmanas fortsätta med det hittills så framgångsrika arbetet mot en balanserad budget. I Delårsuppföljning januari – augusti (2025-09-17 § 55) prognositeras att ett av tre strategiska mål bedöms uppnås per helår samt ett ekonomiskt underskott om cirka 4 mnkr per helår.

De ekonomiska rapporteringarna innehåller till viss del analys till resultatet men kan inte räknas som heltäckande. Rapportering av verksamhet och ekonomi innehåller till viss del analys av måluppfyllelse och resultat. Nämnden har vid ett tillfälle preciserat att verksamheten uppmanas fortsätta med arbetet mot en balanserad budget, se ovan. Vi kan inte finna att nämnden begärt återrapportering av arbetet mot en balanserad budget.

Måluppfyllelse för verksamhetsmål har inte förbättrats i årsredovisning jämfört med delårsrapport. Det ekonomiska underskottet i årsredovisningen är lägre än de prognoser nämnden tagit del av under 2025, vilket tyder på att vidtagna åtgärder har gett effekt för att nå måluppfyllelse för ekonomin.

c) måluppfyllelse för verksamhet (fråga 18)

I Pajala kommuns årsredovisning för år 2025 redovisas att ett av tre mål som berör socialnämndens verksamhet är uppfyllda.

d) måluppfyllelse för ekonomi (fråga 19)

I Pajala kommuns årsredovisning för år 2025 redovisas att socialnämnden har ett ekonomiskt underskott om 2,4 mkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Nej.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.





Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Nej.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Att nämnden antar nämndspecifika direktiv för rapportering till nämnden. Direktiven kan med fördel förtydliga att rapportering av verksamhet och ekonomi ska omfatta analyser av resultat som kan omfatta exempelvis mätetal för ekonomi, prestationer och kvalitet.
- Att nämnden analyserar behovet av att vidta åtgärder för att nå ökad måluppfyllelse för verksamhetsmässiga mål.
- Att nämnden fortsatt vidtar åtgärder för att nå en budget i balans samt att följa upp att vidtagna åtgärder ger önskad effekt.



Valnämnden

Iakttagelser

I detta avsnitt redovisar vi våra viktigaste iakttagelser som ligger till grund för vår bedömning av respektive revisionsfråga.

Av granskningen framkommer att nämnden har 2025-05-27 § 19 beslutat att anta nämndens reglemente och att slutgiltigt beslut fattas i kommunfullmäktige.

Nämnden har haft fem protokollförda möten under året. Enligt reglementet består valnämnden 9 ledamöter och 9 ersättare. Nämnden har inte varit fulltalig vid något av nämndens sammanträde under 2025. Vid sammanträdena har mellan 5 till 8 ledamöter deltagit.

Nämnden har utövat styrning över tilldelat uppdrag under året. Av nämndens protokoll framgår bland annat följande beslut:

- Delegation till ordförande (2025-02-28 § 4): Valnämnden beslutar att ge ordförande rätt att å valnämndens vägnar besluta enligt delegation löpande i olika ärenden, under valåret 2026, ordförande meddelar samtliga ledamöter i valnämnden när ett delegationsbeslut är taget samt att delegationsbeslut av stor vikt delges samtliga ledamöter via mejl av sekreterare.
- Förtidsröstningslokaler/vallokaler (2025-02-28 § 7): Valnämnden beslutade att uppdra till valadministrationen att till nästa sammanträde ta fram information som rör förtidsröstningslokaler/vallokaler.
- Inspektion av vallokaler inför Riksdagsvalet 2026 (2025-05-27 § 17): Valnämnden beslutade att uppdra valadministrationen att komma med schemaförslag på öppettider under förtidsröstningen fram till valdagen 2026, valadministrationen tillsammans med nämndens presidie inspektera vallokalerna samt boka lokaler i tid som är lediga.
- Valmaterial (2025-08-05 § 32): Valnämnden beslutar att uppdra valadministrationen att inventera valmaterial och ett ordförandebeslut tas vid behov av beställning.
- Inspektion av val/röstningslokaler presenteras (2025-12-02 § 46): Valnämnden ger den nya valadministrationen i uppdrag att fortsätta arbetet kring inspektionen av val- och röstningslokaler och delger nämnden för beslut när det är klart.



Granskningen visar att nämnden vid sina möten erhållit information som rör verksamhet och ekonomi. Av protokoll framgår att nämnden har agerat på erhållen information som berör planeringen inför valet 2026.

Nämnden har inte administrerat något val under året. Nämnden har fullgjort sitt verksamhetsuppdrag på ett tillfredsställande sätt under perioden.

Nämnden har haft en budget på 100 tkr för år 2025. I Pajala kommuns årsredovisning 2025 framgår inte valnämndens resultat.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Går ej att bedöma.



2026-06-03

Marie Lindblad

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Pajala kommun de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 2025-08-25. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Basgranskning		Kommunstyrelsen	Barn- och utbildningsnämnden	Bygg- och miljönämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
3	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön	Grön	Grön
4	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön	Grön	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön	Grön	Grön
6	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Gul	Grön	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön	Röd	Grön
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön	Grön	Grön
9	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön	Gul	Grön
10	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön

11	När nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Gul	Röd	Grön
12	När nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Röd	Röd	Grön

Basgranskning med tillägg		Socialnämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Röd
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Är budget heltäckande, dvs. omfattar den nämndens samtliga verksamheter?	Grön
4	Är budget upprättad i enlighet med fullmäktiges direktiv?	Grå
5	Används mätetal för ekonomi, prestationer och kvalitet för att styra verksamhet och ekonomi?	Röd
6	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön
7	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön
8	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön

9	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Röd
10	Är nämndens direktiv för rapportering heltäckande?	Grå
11	Sker rapportering av verksamhet och ekonomi enligt nämndens direktiv?	Grå
12	Är rapportering till nämnden heltäckande vad gäller ekonomi?	Gul
13	Används mätetal för ekonomi, prestationer och kvalitet för att kontrollera ekonomi?	Röd
14	Fokuserar rapportering på analys av resultat?	Gul
15	Preciserar nämnden vid behov vad som ska göras, när det ska göras och av vem?	Gul
16	Säkerställer nämnden att åtgärder genomförs enligt lämnade direktiv?	Röd
17	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Grön
18	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Röd
16	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Röd

17	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
18	När nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Gul
19	När nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Röd

Basgranskning		Valnämnden
1	Är nämndens uppdrag och arbetsformer i tillräcklig grad reglerade i reglemente/arbetsordning?	Grön
2	Har nämnden varit fulltalig vid dess sammanträden?	Röd
3	Har nämnden i tillräcklig grad utövat styrning över tilldelat uppdrag?	Grön
4	Har nämnden i tillräcklig grad utövat kontroll över tilldelat uppdrag?	Grön
5	Utifrån erhållen rapportering - vidtar nämnden tydliga åtgärder?	Grön
6	Har nämnden fullgjort sitt verksamhetsuppdrag på ett tillfredsställande sätt under perioden?	Grön
7	Har nämnden fullgjort sitt uppdrag på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt under perioden?	Grå